

～序章～

龍ヶ崎みらい創造ビジョン for 2030
の策定にあたって

1 策定の趣旨

本市ではこれまで、最上位の計画として、「龍ヶ崎市総合計画」、「ふるさと龍ヶ崎戦略プラン」を策定し、市民とまちづくりの目標や方向性を共有しながら、計画的にまちづくりを進めてきました。

我が国は、本格的な人口減少社会に突入し、少子高齢化がさらに進行しています。また、東日本大震災をはじめとした度重なる自然災害に加え、新型コロナウイルス感染症*のまん延による社会・経済の混乱など、地方自治体を取り巻く環境も大きく変化しています。

さらに、働き方やライフスタイルの多様化、社会全体のデジタル化の進展、地球温暖化への対応など、地方分権・地方創生の一層の推進とあわせて、より効率的で柔軟な行財政運営が求められています。

こうした変化を踏まえつつ、将来にわたって持続可能なまちを築いていくためには、新たな時代にふさわしい魅力的なまちづくりを、市民と行政がともに力をあわせて進めていくことが不可欠となります。

「龍ヶ崎みらい創造ビジョン for 2030」（以下「本計画」といいます。）は、本市の目指すまちの姿を市民とともに共有し、時代の変化に対応した持続可能なまちづくりに向けて、ともに歩みを進めるための指針として策定しました。

2 本計画の位置付け

本市では、2014年に、市民・議会・行政が連携・協力してまちづくりを進めていくための基本的なルールを定める「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」を制定しています。その第23条において、市のまちづくりの基本方向を示す最上位の計画を定めることとし、この最上位の計画に基づき、まちづくりを推進していくことが規定されています。

本計画は、「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」に基づく、本市のまちづくりの基本方向を示す最上位の計画として位置付けます。

また、本計画の策定にあたっては、国や茨城県の方針や政策などに加え、本市が定める各分野別計画などとの整合と相互補完を図ります。

加えて、2015年度から「まち・ひと・しごと創生法」に基づく、まち・ひと・しごと創生（地方創生）*に関する取組の基本的な計画として「龍ヶ崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略」を定めていますが、本計画では、「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」第24条第1項に基づく「行政改革大綱」と共に包括するものとして位置付けます。

図表1 計画の位置付け



3 本計画の役割

(1) 目指していくまちの姿を共有するための最上位の計画

時代の変化に対応した住みよいまちを創るため、どのようなまちを目指し、その実現に向けてどこに力点をおいて取り組んでいくのか、方向性と道筋を示し、市民と共有する役割を担います。

(2) 「協働によるまちづくり」を進めていくための行動指針

「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」に定める「協働*によるまちづくり」を進めていくためには、市民と意識や方向性を共有し、同じ目標に向かって共に行動していくことが不可欠です。そのための行動指針としての役割を担います。

(3) 取組の成果や達成状況を確認するための物差し

本計画に掲げ、取り組んできたものが目標をどれだけ達成したのか、どのような活動を行い、どれほどの成果を得ることができたのか、成果目標や重要業績評価指標（KPI）*などを用いて評価を行うことで、PDCAサイクル*に基づく進行管理の物差しとしての役割を担います。

図表2 PDCAサイクルに基づく進行管理



4 本計画策定にあたっての基本視点

本計画策定にあたっては、市民の納得性や計画の実効性を高めるため、次の視点に沿った計画づくりを進めました。

(1) 時代の潮流や市民ニーズを捉えた実効性の高い計画づくり

時代や社会情勢の変化などに柔軟に対応することはもちろんのこと、市民のニーズ*を的確に捉え、納得性を高めることで、具体的な政策として実現できるよう、実効性の高い計画づくりに取り組みました。

(2) 市民の声を反映した、分かりやすい「龍ヶ崎スタイル」の計画づくり

市民との対話を重視した協働による計画策定に取り組み、様々な市民参画の機会を確保し、市民の声や思いを本計画に反映させることで、市民と目標を共有し、共に実践するための分かりやすい計画づくりに取り組みました。

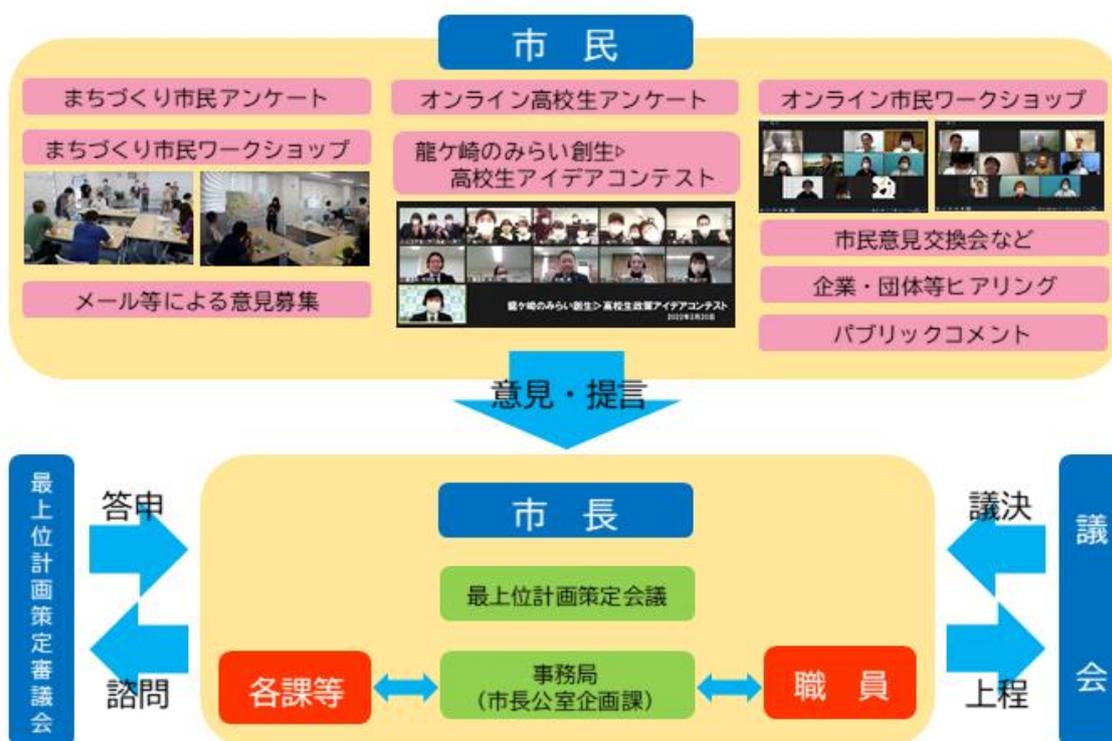
(3) 龍ヶ崎らしさと戦略的視点を重視したメリハリのある計画づくり

本市の魅力ある地域資源*や都心から近い位置的優位性を最大限活用し、龍ヶ崎らしい、特徴ある施策*を掲げ、また、SDGs*や地方創生など、社会全体の要請に応えられるよう、戦略的視点を重視し、メリハリのある計画づくりに取り組みました。

5 本計画の策定体制

本計画の策定にあたっては、まちづくり市民アンケートやまちづくり市民ワークショップといったこれまでの市民参画*手法を実施しつつ、高校生オンラインアンケートやオンライン市民ワークショップ、龍ヶ崎のみらい創生▷高校生政策アイデアコンテストなど、市民が参画する機会を幅広く設け、市民と「ともに創る」まちづくりを形にしました。

図表3 本計画の策定体制



6 本市を取り巻く社会経済情勢の変化

(1) 加速する人口減少・少子高齢化の進行

国立社会保障・人口問題研究所*の「日本の将来推計人口（平成 29 年推計）」によると、日本の総人口は、2050 年に約 1 億 200 万人に、2065 年には約 8,800 万人に減少すると推計されています。特に、本市においては、出生者数や出生率において、推計結果を大幅に下回り、2020 年の推計での年少人口が約 8,430 人であったところ、同年の国勢調査*の結果では約 8,250 人であり、当初想定されたものよりも加速度的に少子化が進んでいます。

年少人口や生産年齢人口の急激な減少と高齢者人口の急激な増加は、地域の労働力不足、経済活動の減退、地域のコミュニティの崩壊、社会生活基盤の劣化などをもたらし、また、市街地における人口の空洞化や空地・空家の発生といった「都市のスポンジ化」が懸念されており、人口減少社会に対応した都市構造への転換が求められています。

(2) 自然災害の激甚化と大規模災害への備えの必要性

近年、地球温暖化などを要因とし、豪雨災害（大雨・洪水・土砂災害など）が激甚化・頻発化しています。また、東日本大震災以降、プレートの移動活動が活発化したことにより、大規模地震の発生確率が高まっており、南海トラフ地震や首都直下型地震は、この 30 年以内に 70 パーセント以上の確率で発生すると想定されています。

このような状況を踏まえ、過去の災害から得られた教訓を活かし、今後の大規模災害の発生などの非常時において、適切な対応ができるよう、普段から備えておく必要があります。

また、都市インフラ*の予防的補修や計画的更新などを進め、災害に強いまちづくりも進めていかななくてはなりません。

図表4 2013年台風第26号による土砂災害（馴馬町）



(3) 地球環境問題・エネルギー問題の深刻化

大量の資源消費に起因する二酸化炭素の増加などによる地球温暖化の進行、大規模な自然破壊などによる生物多様性の喪失、新興国を中心としたエネルギー需要の急増などによる国際的な資源獲得競争の激化など、近年、地球環境・エネルギー問題が顕在化しています。

このような地球温暖化の進行による深刻な影響が懸念されるなか、世界各国では2050年までの「カーボンニュートラル*」を目指す動きも加速化しています。国においても、同年までに温室効果ガスの排出を全体としてゼロにする「2050年カーボンニュートラル」を宣言し、徹底した省エネルギー対策、エネルギー・産業分野での構造転換などに取り組んでいくこととしています。

(4) 社会のデジタル化の進展

国では、デジタル改革の司令塔として新たにデジタル庁を創設し、「誰一人取り残さない、人に優しいデジタル化」を掲げ、国民一人ひとりがニーズにあったサービスの選択ができ、未来志向のデジタルトランスフォーメーション(DX)*を推進しています。また、人工知能(AI)*、ビッグデータ*活用、IoT*、自動車などの自動運転やドローン*の活用などを社会に実装させることで、全ての人とモノがつながり、様々な社会課題を解決し、よりよい社会変革を目指す「Society5.0*」の取組も進めています。

日常生活の中では、現在、テレワーク*やキャッシュレス化*の進展など、様々な場面でデジタル化が加速化されつつあります。

図表5 テレワークスペース(たつのご図書館)



(5) 価値観・ライフスタイルの多様化

社会や経済の成熟、国際化の進展などにより、これまでの画一的・横並び志向から、慣習にとらわれない自由で個性的な生き方や生活の多様な選択を求める動きがみられるなど、物質的豊かさから心の豊かさ・精神的豊かさを求める時代へと変わってきています。

具体的には、ワーク・ライフ・バランス*の推進、多文化共生*、ダイバーシティ*の理念に基づく共生など、多様な価値観・ライフスタイルの実現による持続的な成長に向けた取組が必要となっており、また、人々の幸福感や効用を数値化し、幸福の全体図を描き出そうとする試みなども活発化しています。

また、若者の積極的な社会参加を促すよう、成人年齢が 18 歳に引き下げられたことなどの変化にも適切に対応していかなくてはなりません。

(6) 持続可能な地域社会の構築

持続可能な開発のための国際的な目標である「SDGs」への取組が、世界的な広がりを見せています。国においても「SDGs アクションプラン」を毎年策定し、民間企業の意識の高揚、学校における SDGs 教育の取組、地域の身近な課題解決を通じた SDGs への意識の浸透など、行政に限らず、多様な主体による、様々な取組の推進を図っています。

地方においても、人口減少に伴う税収の減少や高齢化の進行による社会保障関係費などの増大、公共施設の老朽化による建替えの問題など、多くの課題に対応することが必要であり、SDGs の理念に基づいた持続可能な行財政運営が求められています。

図表6 SDGsの17の目標 (アイコン)



(7) 予測できないリスクへの対応

2019年12月に初めて確認された新型コロナウイルス感染症は、世界全体へ瞬く間に感染を拡大させ、多くの命を奪い、社会経済活動にも打撃を与え、現在に至るまで大きな影響を与え続けています。国内においても、緊急事態宣言の発令など、市民生活に様々な制約が生じることとなりました。

また、新型コロナウイルス感染症の流行前後で、市民生活や社会生活に大きな変化や多様化が生じています。例えば、婚姻や出生数の減少、テレワークに代表される働き方・ライフスタイルの多様化、地方移住、キャッシュレス化などのデジタルトランスフォーメーション、公共交通機関の利用者数の減少などが挙げられますが、今後しばらくの間、新型コロナウイルス感染症のもたらす影響は続くものと想定され、状況を注視しつつ、適時適切な対応が求められています。

さらに、ロシアのウクライナ侵攻*などに端を発する世界規模での急激な物価高騰など、市民生活の影響を及ぼす予測不能な事象に対するリスク管理がこれまで以上に重要となっています。

図表7 新型コロナウイルスワクチン接種会場



図表8 非接触型体表面温度測定機
の設置



7 市民の期待とまちづくりの課題

市民参画の結果から得られた意見や提言を基に、市民の期待やまちづくりにおける課題についての抽出を行いました。

図表9 市民の期待とまちづくりの課題

市民の期待

- ・ 医療サービス体制、自然災害や治安対策などが充実した安心安全に暮らせるまち
- ・ 駅や大規模商業施設を拠点とした買い物や移動が便利なまち
- ・ 地域の魅力を活かした活気やにぎわい、交流、働く場があるまち
- ・ 空家対策の強化
- ・ 市の持つ「特徴」を活かした、魅力的で強みを活かした施策展開
- ・ 希薄になっている地域での関わり合いの強化や若者のまちへの関心の高まり
- ・ まちづくりを担う「人財*」づくり

まちづくりの課題

- ・ 子育てに関する切れ目のない支援
- ・ 地域で活躍する人材の育成
- ・ 支え合う社会の実現と健康長寿社会の形成
- ・ 様々なリスクに対応できる安心安全な暮らしの確保
- ・ 地域資源を活用した活力ある地域経済づくり
- ・ 人口の変化に対応した都市基盤の再構築
- ・ 市民協働と官民連携の深化
- ・ 持続可能な行財政運営

8 本計画の構成及び計画期間

(1) 将来ビジョン

将来ビジョンは、中長期的に目指していくまちの姿やそれを具体化するための政策の柱などを示すもので、「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」第23条第1項に規定するまちづくりの基本方向を示す最上位の計画として策定します。

将来ビジョンの計画期間は、2023年1月から2031年3月までのおおむね8年間とします。

(2) 基本計画

基本計画は、将来ビジョンに基づき、基本的な施策の方向と体系、リーディングプロジェクトなどを示します。

基本計画の計画期間は、前期基本計画を2023年1月から2027年3月までのおおむね4年間とし、その後の社会経済情勢等の変化に応じて、必要に応じた検討・見直しを加え、後期基本計画を2027年4月から2031年3月までの4年間とします。

(3) 実施計画（アクションプラン）

実施計画（アクションプラン）は、基本計画に定めた施策の効果的な推進と年度ごとの取組の方針について、具体的な取組内容や事業費を示しつつ、毎年度策定します。

実施計画（アクションプラン）の計画期間は3年間とし、社会経済情勢等を踏まえ、毎年度見直しを行います。

図表10 計画期間



～第1章～
将来ビジョン

1 将来ビジョンとは

本市が中長期的に目指していくまちの姿やそれを具体化するための政策の柱などを示すものが「将来ビジョン」です。

将来ビジョンは、「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」第23条第1項に規定するまちづくりの基本方向を示す最上位の計画として策定しています。

なお、将来ビジョンの計画期間は、2023年1月から2031年3月までのおおむね8年間とします。

2 将来に向けた本市のあるべき姿

「将来ビジョン」の計画期間である2030年度に向けて、本市のあるべき姿を次のように掲げ、まちづくりを推進していきます。



3 まちづくりの基本姿勢

本市のあるべき姿の実現に向け、これから本市が取り組んでいくまちづくりに関しての基本姿勢を次のように定めます。

(1) 「自ら考え、行動する」から生まれる「協働」のまちづくり

本市のまちづくりの基本的ルールを定めた「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」に基づき、市民参画や協働を推進する「市民主体のまちづくり」を推進します。地域課題の解決に向けて、多様なまちづくりの主体がゆるやかに関わり合い、自らの力を最大限発揮できるような社会の構築を目指します。

(2) 市民に信頼される「納得性」の高いまちづくり

市民との「対話」を常に意識し、説明責任を果たすための積極的な情報発信や意見交換などを通じて、市民との相互理解の深化に努めます。

また、政策の目的を明確化し、目的に沿った成果が出ているかどうかを客観的に分析・検証しながら、「根拠」に基づくまちづくりを展開し、市民の納得性を高めます。

(3) 時代の変化に対応した「住みよい」まちづくり

本市においても人口減少は避けられない問題であることを意識しながら、多様化・複雑化する市民のニーズに適切に対応し、時代の変化に応じた「住みやすさ」を追求したまちづくりを展開します。

4 将来人口の展望と目標人口

(1) 将来人口の展望

① 国立社会保障・人口問題研究所の推計準拠

本市においても 2010 年をピークに減少傾向に転じており、国立社会保障・人口問題研究所の推計によれば、今後もこの傾向が続くと想定した場合、本市の人口は、2030 年には 69,104 人、2065 年には 37,110 人程度まで減少すると予測されています。

② 国の見通しに基づき出生率の回復を前提とした推計

国の「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」において示されている出生率の回復（合計特殊出生率*を 2030 年に 1.8、2040 年に 2.07）を前提とした茨城県の「人口ビジョン」の人口見通しと同様の考え方に基づく推計では、本市の人口は、2030 年には 74,548 人、2065 年には 59,673 人となります。

③ 本市の現状を踏まえた独自推計

本市においても人口減少傾向は加速しており、将来的にそのスピードを緩やかにしていくためには、国、県よりも低い合計特殊出生率の回復や若者世代の転出過多の改善に継続して取り組む必要があります。

出生率を国が見通す水準までに回復させることは現実的ではありません。そのため、国が見通す水準よりも時間をかけて回復させるとともに若者世代の転出抑制に力点を置いて本市の現状に即した推計を行うと、2030 年には 71,851 人、2065 年には 50,957 人となります。

[独自推計の算出方法]

● 合計特殊出生率

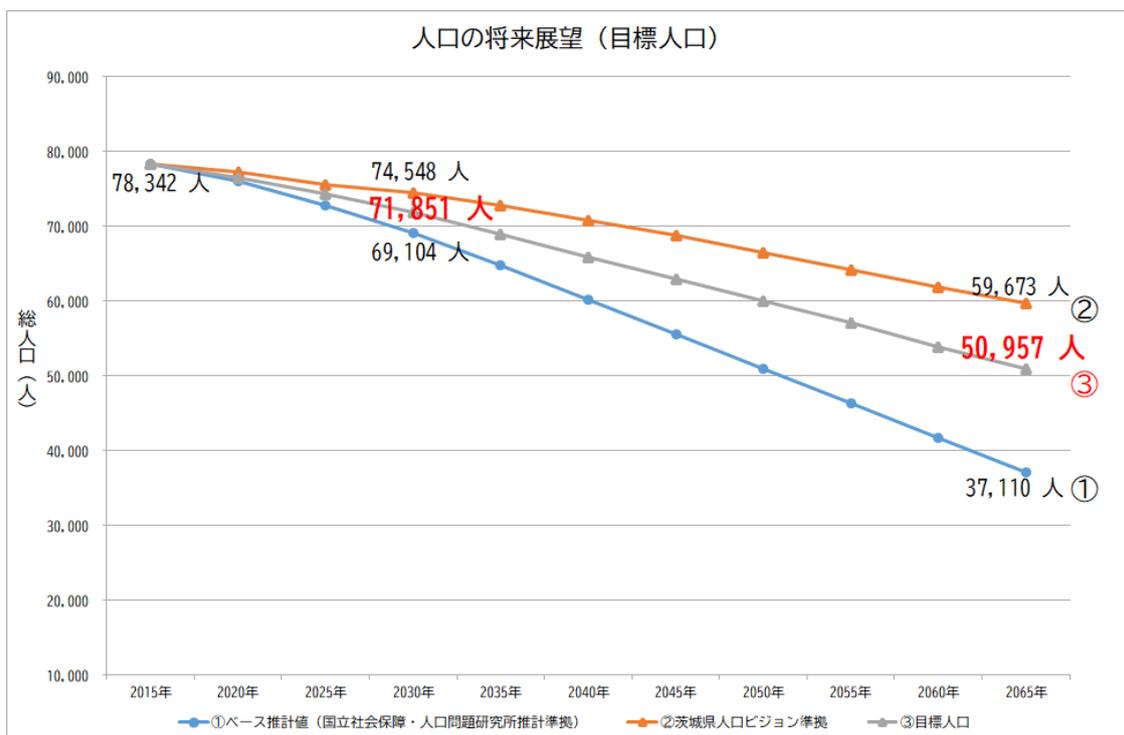
2020 年 2030 年 2050 年
1.05 1.50 2.10※人口置換水準*

● 人口移動

- ・ 子育て世代の定住促進・転出抑制を図る施策の推進とともに、転出数が転入数を上回る転出超過の状況を 30 歳代まで均衡（ゼロ）に
- ・ ただし、本市にある流通経済大学の学生の卒業などの影響で大幅な転出超過となる 20 歳代前半については、転出超過を 70 パーセントの抑制

第1章 将来ビジョン

図表11 人口の将来展望（目標人口）【出典：龍ヶ崎市人口ビジョン（令和4年度改訂版）】



(2) 目標人口

将来人口の展望における3つの人口推計の結果を見ると、本計画の計画期間終期となる2030年には約69,000人から約75,000人までの推計の幅が生じます。

これらの人口推計の結果を踏まえ、目標達成のための出生数の増加や定住促進・転出抑制を図るための施策の展開を前提として、本市が将来的に持続可能な地域となる基盤を構築するための2030年における目標人口を本市の現状を踏まえた独自推計に基づき、72,000人と設定します。

目標人口

《2030年の目標》

目標人口：72,000人

5 土地利用構想

(1) 基本的な考え方

豊かな自然環境と個性ある市街地が織りなす、本市独自のメリハリのある都市構造を活かし、各地域の特性に応じた質の高い空間を創造することにより、都市的快適性と自然環境が調和した土地利用を目指します。

また、今後の人口減少や高齢化の進行に的確に対応しながら、持続可能な都市づくりを進めていくため、各市街地に拠点地区の形成を進めるとともに、各市街地間のネットワーク性の向上を図ることにより必要な機能を補完し合う多極ネットワーク型コンパクトシティ*の形成を目指します。

(2) 土地利用の方針

① 安全・安心で住みよい環境の形成

地震、台風、洪水、崖崩れなどの自然災害や火災などから市民の生命と財産を守るため、危険予測などを踏まえた計画的な都市機能の整備を推進し、より安全・安心で住みよい環境の形成を目指します。

② 魅力的で機能性の高い各種拠点の形成

住宅系市街地のそれぞれの中心地区を地域生活拠点、つくばの里工業団地とその周辺を産業拠点、牛久沼周辺や大規模公園を交流拠点、関東鉄道竜ヶ崎駅や市役所周辺及び JR 龍ヶ崎市駅周辺を都市拠点と位置付け、それぞれの役割に応じた機能の集積を図り、魅力的で機能性の高い各種拠点の形成を目指します。

また、これらの拠点間の交通網の整備などによる連携や機能の補完により、バランスの取れた一体感のある都市の形成を目指します。

③ 快適で便利な市街地環境の形成

住宅系市街地においては、それぞれの市街地が持つ機能や特徴を活かした地域づくりを進めるとともに、地域生活拠点を中心に日常生活に必要な商業、サービス、コミュニティ等の機能の集積を図り、快適で便利な市街地環境の形成を目指します。

また、都市拠点や産業拠点においては、周辺環境との調和に十分配慮しながら、拠点にふさわしい土地利用を目指します。

さらに、市街地縁辺部や幹線道路沿道においては、都市整備の基本的な考え方との整合性に十分留意しながら、地域特性に応じた土地利用を促進します。

第1章 将来ビジョン

④ 集落の生活環境の維持向上

集落においては、日常生活に必要なインフラなど生活基盤施設の維持、特に地域生活拠点や都市拠点への移動手段を確保することにより、人的交流を促進し、生活環境の維持向上を目指します。

⑤ 自然環境の保全と活用

貴重な地域資源である牛久沼、小貝川、蛇沼、中沼などの水辺環境、斜面緑地や台地上の緑地については、その保全に努めるとともに、生活に潤いや安らぎを与える触れ合いや交流の場として活用を目指します。

また、農地については、豊かな農産物を生み出す場として、さらには良好な景観を形成する要素として、その保全と活用を目指します。

図表12 土地利用構想



6 政策の柱と施策（施策の大綱）

7つの政策の柱

- (1) 子どもが健やかに育ち、一人ひとりの夢や希望を育むまちづくり
- ◆ 喜びを実感しながら安心して子どもを産み、育てることができるよう、子育て世代への支援を充実するとともに地域や社会全体で子育てを応援する環境づくりを推進します。
 - ◆ 子どもたちの確かな学力の定着と体力の向上、豊かな心の育成を図り、一人ひとりの夢や希望の実現に向けて、時代の変化に対応できる生きる力を育みます。
 - ◆ 若者世代が地域社会の担い手として参加、活躍できる環境づくりを推進するとともに、定住促進に向けた幅広い視点での支援を行います。

施 策

- (1) 子ども・子育て支援の充実
- (2) 「夢」を持ち「生きる力」を育む教育の推進
- (3) 若者世代の活躍支援と定住促進

- (2) まちの元気を生み出す産業と交流のあるまちづくり
- ◆ 地域経済を担う市内事業者・農業者の活発な事業活動や新規創業・起業を促進するため、経営基盤の安定に向けて多様な主体と連携した支援に努めます。また、地域製品のブランド化や、それらに通じる事業者、生産者、消費者の交流機会を創出し、地域経済の活性化を進めます。
 - ◆ 牛久沼に代表される自然環境、歴史や伝統を感じさせる街並みや行事、大学があるまちであることの強みなど、龍ヶ崎固有の地域資源を最大限活かしながら、観光コンテンツ*の充実を図り、交流人口や関係人口の増加とにぎわいづくりを推進します。

施 策

- (1) 地域経済の活性化
- (2) 多様な働き方と働く場の創出
- (3) 地域資源を活用した観光まちづくりの推進
- (4) 流通経済大学との連携の推進

第1章 将来ビジョン

(3) 共に支え合い、誰もが健康に暮らせるまちづくり

- ◆ 年齢や障がいのあるなしにかかわらず、誰もが住み慣れた地域でいきいきと自分らしい生活を送ることができるよう、相談支援体制の充実に取り組むとともに、多様な居場所や活躍の場づくりなど、地域で支え合う仕組みづくりを推進します。
- ◆ 乳幼児から高齢者にいたるまでライフステージ*に応じた保健サービスの充実を図るとともに、市民自らの主体的な健康づくりを促進し、健康で暮らし続けることができる健康長寿社会の構築を目指します。
- ◆ 地域医療体制の強化と新たな感染症などに迅速に対応できる体制づくりを推進します。

施策

- (1) 支え合う地域福祉の実現
- (2) 健康長寿社会の実現
- (3) 地域医療体制・感染症対策の強化
- (4) 社会保障制度の適正な運営

(4) 誰もが自分らしく、生きがいを持って暮らせるまちづくり

- ◆ 流通経済大学や関係団体と連携しながら、誰もが気軽にスポーツに親しみ触れることのできる環境の充実を図り、心身ともに健全に充実した暮らしが享受されるよう努めます。
- ◆ 子どもから高齢者まで、生涯にわたって豊かな人生を送ることができるよう、それぞれのニーズに応えられる学習の機会や場を創出し、その成果が活かせるよう生涯学習環境の充実を図ります。
- ◆ 市内に残る貴重な歴史や文化を守り育て、活用することで、次の世代に継承し、愛着と誇りを育みます。
- ◆ 人権尊重や平和に対する意識を高め、性別や国籍、文化、価値観などの違いをお互いが正しく理解し、誰もが幸せに暮らすことができる多様性が保障された社会の構築に努めます。

施策

- (1) 誰もが楽しめる生涯スポーツ社会の実現
- (2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進
- (3) 多様性を認め尊重し合う、共生社会の実現

第1章 将来ビジョン

(5) 安全・安心が実感できるまちづくり

- ◆ 大規模な自然災害などの発生時の被害を最小限にとどめるため、市と関係機関、市民・地域が一体となった総合的な防災・減災体制の強化を図るとともに、社会インフラ*や行政機能等が維持される「強さ」と迅速な復旧、復興が可能となる「しなやかさ」を持った災害に強いまちづくりを推進します。
- ◆ 警察など、関係団体や地域活動と連携した防犯・交通安全対策を強化し、犯罪や事件・事故などの起こりにくい環境整備を進め、安全・安心な市民生活を確保します。

施 策

- (1) 防災・減災対策の推進
- (2) 消防・救命体制の充実
- (3) 暮らしの安全・安心の確保

(6) 機能的で、利便性が高いまちづくり

- ◆ 将来にわたって日常生活に必要な店舗やサービスが身近に確保され快適に暮らせる生活環境を維持していくため、地域生活拠点への都市機能の集積と、誰もが利用しやすい公共交通体系の構築により、人口減少や高齢化に対応した持続可能なまちづくりに努めます。
- ◆ つくばの里工業団地とその周辺地域を含む産業拠点においては広域交通網へのアクセス*性の向上を見据えた周辺環境の整備に努め、牛久沼周辺や大規模公園の交流拠点においては周辺自治体や民間と連携したにぎわいの創出に向けた取組を推進します。
- ◆ 住宅地においては、空家等の有効活用を推進し、既存ストックを活かした住宅供給を図るとともに、魅力ある住環境を維持します。

施 策

- (1) 魅力ある都市拠点の形成
- (2) 快適でシームレスな移動環境の構築
- (3) 良好な住環境の維持・創出

第1章 将来ビジョン

(7) 環境にやさしく、誰もが快適に暮らせるまちづくり

- ◆ カーボンニュートラルや循環型社会形成の取組など、市民・市民団体・事業者などと協働して、環境にやさしいまちづくりを推進します。
- ◆ 本市の魅力の一つである水や緑に恵まれた豊かな自然を次の世代へと引き継いでいくため、自然環境の保全と環境の美化に取り組みます。
- ◆ 快適な市民生活を支える道路、公園、下水道などの都市インフラの維持・更新と長寿命化を計画的に進めるとともに、歩行者や自転車の安全性の確保、大規模公園のさらなる魅力向上など、市民ニーズに対応した施設整備を推進します。

施策

- (1) 環境負荷の少ない地域社会の形成
- (2) 自然環境の保全と環境美化の推進
- (3) 計画的な都市インフラと暮らしを支える生活インフラの維持・整備

政策実現に向けた横断的取組

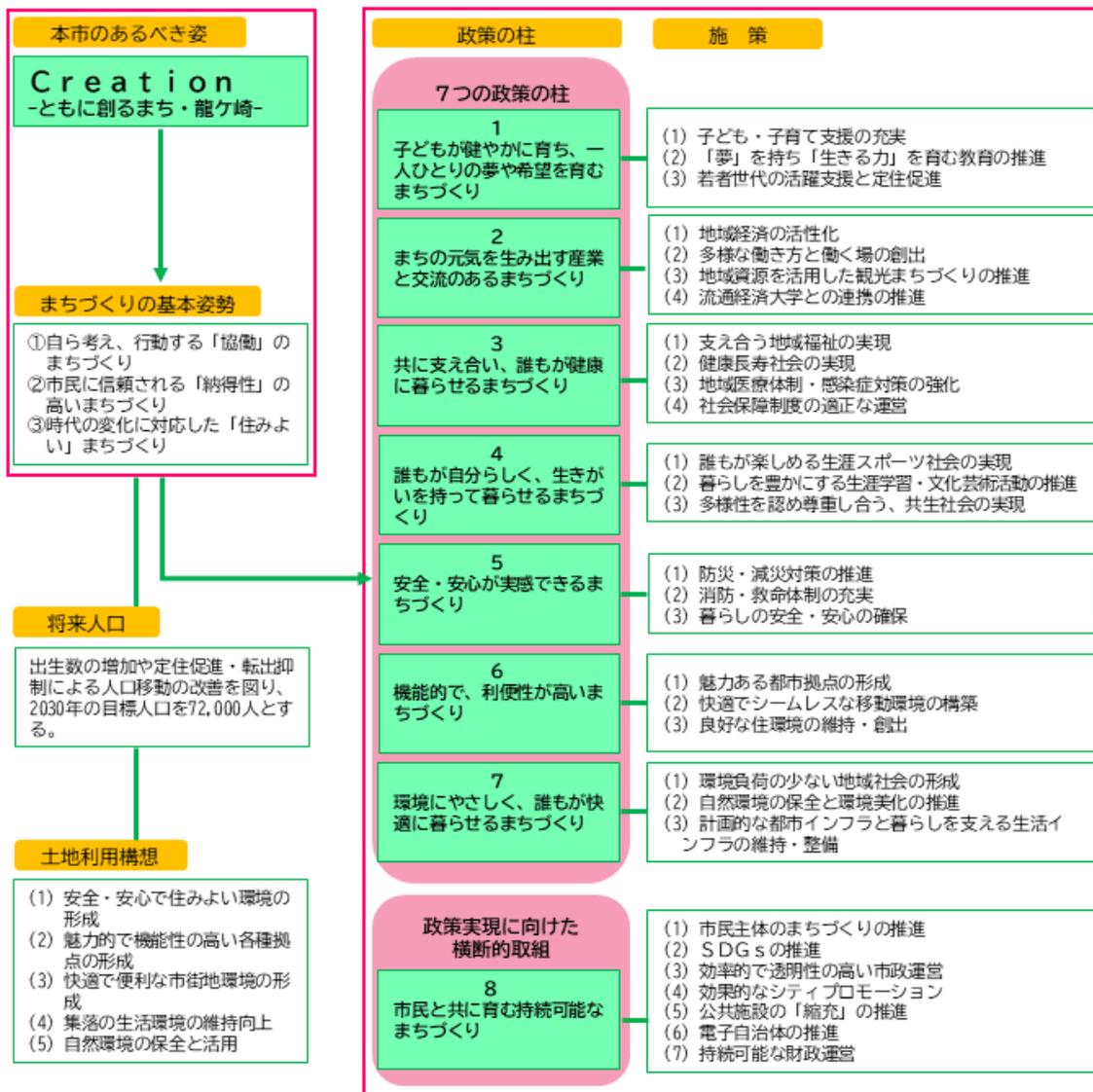
(8) 市民と共に育む持続可能なまちづくり

- ◆ 多様化・複雑化する地域課題の解決に向けて、市民と行政がまちづくりのパートナーとして適切に役割分担し、相互の信頼関係の下で協働によるまちづくりを進めます。
- ◆ 分かりやすく伝わりやすい市政情報の発信や市民との意見交換の場の確保など「開かれた市役所」づくりを推進するとともに、積極的なシティプロモーション*活動を展開し、本市の魅力を内外に発信します。
- ◆ 効率的で質の高い行政サービスの提供に努めるとともに、選択と集中の視点を重視した適正な資源配分と新たな財源の創出に取り組み、健全な財政基盤の構築を図ります。

施策

- (1) 市民主体のまちづくりの推進
- (2) SDGsの推進
- (3) 効率的で透明性の高い市政運営
- (4) 効果的なシティプロモーション
- (5) 公共施設の「縮充」の推進
- (6) 電子自治体の推進
- (7) 持続可能な財政運営

図表 1.3 政策の体系の全体構成



～第2章～

前期基本計画

1 計画期間

「前期基本計画」は、「将来ビジョン」においてその役割を、基本的な施策の方向と体系、主要な事業や優先プロジェクトなどを示すものと位置付け、計画期間を2023年1月から2027年3月までのおおむね4年間とします。

2 施策の体系

「将来ビジョン」において示した、「政策の柱」（7つの政策の柱と政策実現に向けた横断的取組）と「施策」に対して、計画期間中に取り組んでいく98の「施策の展開方向」を設定し、本市のあるべき姿を目指していきます。

7つの政策の柱

政策の柱	施策	施策の展開方向	関連する分野別計画
1 子どもが健やかに育ち、一人ひとりの夢や希望を育むまちづくり	(1) 子ども・子育て支援の充実	① 質の高い幼児教育・保育の確保	・こども・子育て支援事業計画 ・障がい者プラン・障がい福祉計画・障がい児福祉計画 ・健康増進・食育計画 ・教育プラン
		② 地域での子育て環境の充実	
		③ すべての子どもが健やかにいきいきと育つ環境づくり	
		④ 子育て世代への経済的支援	
		⑤ 少子化への対策の強化	
	(2) 「夢」を持ち「生きる力」を育む教育の推進	① 確かな学力を育み、信頼される学校づくりの推進	・教育プラン
		② 共生社会に向けた教育活動の充実	
		③ 健康で健全な心身を育む教育の推進	
		④ 新時代に活躍する人材の育成	
	(3) 若者世代の活躍支援と定住促進	① 青少年の健全育成	・教育プラン
		② 若者世代の活躍支援	
		③ 若者世代の定住促進	
2 まちの元気を生み出す産業と交流のあるまちづくり	(1) 地域経済の活性化	① 商工業・サービス業の振興と中小企業への支援	・農業振興地域整備計画 ・経営基盤の強化の促進に関する基本構想 ・人・農地プラン ・地域農業再生協議会水田フル活用ビジョン
		② 農業の振興	
		③ 企業誘致の推進	
	(2) 多様な働き方と働く場の創出	① 雇用の場の確保と地元就職の促進	
		② 創業・起業への支援	
		③ 多様な働き方に向けた場の創出	
		④ 企業と連携した雇用創出の推進	
	(3) 地域資源を活用した観光まちづくりの推進	① 観光・にぎわいづくりの推進	・都市計画マスタープラン ・緑の基本計画 ・牛久沼感幸地構想
		② 交流の拠点としての牛久沼の有効活用	
		③ 大規模公園の活用	

第2章 前期基本計画

政策の柱	施策	施策の展開方向	関連する分野別計画
2 まちの元気を生み出す産業と交流のあるまちづくり	(4) 流通経済大学との連携の推進	① 龍・流連携事業の推進	
		② 大学（学生）と市民の交流促進	
		③ 学生の住みごこちの向上と愛着の醸成	
3 共に支え合い、誰もが健康に暮らせるまちづくり	(1) 支え合う地域福祉の実現	① 支え合う地域福祉の推進	・地域福祉計画 ・障がい者プラン・障がい福祉計画・障がい児福祉計画 ・高齢者福祉計画・介護保険事業計画 ・いのちを支える自殺対策計画 ・成年後見制度利用促進基本計画
		② 障がい者福祉の充実	
		③ 高齢者福祉の充実	
	(2) 健康長寿社会の実現	① 市民の健康寿命の延伸	・高齢者福祉計画・介護保険事業計画 ・健康増進・食育計画
		② 生活習慣病発症者と重症者の減少	
		③ 健康づくり基盤の強化	
	(3) 地域医療体制・感染症対策の強化	① 地域医療体制の充実	
		② 予防接種・感染症対策の強化	
		③ 生活の安定化と向上	
	(4) 社会保障制度の適正な運営	① 社会保障制度の健全な運営	・地域福祉計画 ・高齢者福祉計画・介護保険事業計画
		② 医療費の適正化	
		③ 生活の安定化と向上	
4 誰もが自分らしく、生きがいを持って暮らせるまちづくり	(1) 誰もが楽しめる生涯スポーツ社会の実現	① スポーツ・運動を通じた生きがいづくり	・スポーツ推進計画
		② 競技スポーツの推進	
		③ スポーツによるにぎわいづくり	
		④ スポーツ環境の充実	
	(2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進	① 市民の学びの機会の充実	・教育プラン
		② 暮らしを豊かにする文化芸術活動の促進	
		③ 歴史的文化的遺産の保存と地域資源としての活用促進	
	(3) 多様性を認め尊重し合う、共生社会の実現	① 男女共同参画社会・女性活躍社会の実現	・男女共同参画基本計画 ・特定事業主行動計画
		② 多文化共生社会の構築	
③ 人権を尊重して多様性を認め合う社会の構築			
5 安全・安心が実感できるまちづくり	(1) 防災・減災対策の推進	① 防災力・減災力の強化	・地域防災計画 ・国土強靱化計画 ・耐震改修促進計画 ・都市計画マスタープラン ・下水道施設耐水化計画
		② 地域の防災活動の充実	
		③ 国土強靱化の推進	
	(2) 消防・救命体制の充実	① 消防団を中核とした地域防災力の向上	・地域防災計画
		② 安心の救命体制の充実	
	(3) 暮らしの安全・安心の確保	① 地域の防犯体制の充実	
		② 交通安全環境の向上	
		③ 消費者教育の充実	
	6 機能的で、利便性が高いまちづくり	(1) 魅力ある都市拠点の形成	① 生活を支える地域生活拠点と魅力を生み出す都市拠点の形成
② 活力と雇用を生み出す産業拠点の形成			
③ にぎわいのある交流拠点の整備			

第2章 前期基本計画

政策の柱	施策	施策の展開方向	関連する分野別計画
6 機能的で、利便性が高いまちづくり	(2) 快適でシームレスな移動環境の構築	① 基幹公共交通の利便性向上と活性化	・地域公共交通計画
		② コミュニティバスと乗合タクシーの運行	
		③ 新たな公共交通ネットワークの構築	
		④ 公共交通利用の促進	
		⑤ 自転車利用の促進と放置自転車対策	
	(3) 良好な住環境の維持・創出	① 多様なニーズに対応した住宅地の供給と魅力ある住環境形成の促進	・都市計画マスタープラン ・立地適正化計画 ・空家等対策計画
		② 空家等対策の推進	
		③ 市営住宅の計画的な予防保全と長寿命化	
7 環境にやさしく、誰もが快適に暮らせるまちづくり	(1) 環境負荷の少ない地域社会の形成	① カーボンニュートラルの実現に向けた対策の推進	・環境基本計画 ・地球温暖化防止実行計画 ・ごみ処理基本計画
		② 循環型社会構築に向けたごみの発生抑制とリサイクルの推進	
		③ 環境学習の推進	
	(2) 自然環境の保全と環境美化の推進	① 自然環境と里山の保全	・環境基本計画
		② 水辺環境の保全	
		③ 特定外来生物への適切な対応	
		④ 環境美化の推進	
	(3) 計画的な都市インフラと暮らしを支える生活インフラの維持・整備	① 機能に応じた道路網の整備	・都市計画マスタープラン ・下水道全体計画 ・舗装維持修繕計画 ・橋梁長寿命化修繕計画 ・公園施設長寿命化計画
		② 市民に愛される公園の整備・活用・維持	
		③ 污水处理施設の計画的な維持管理	

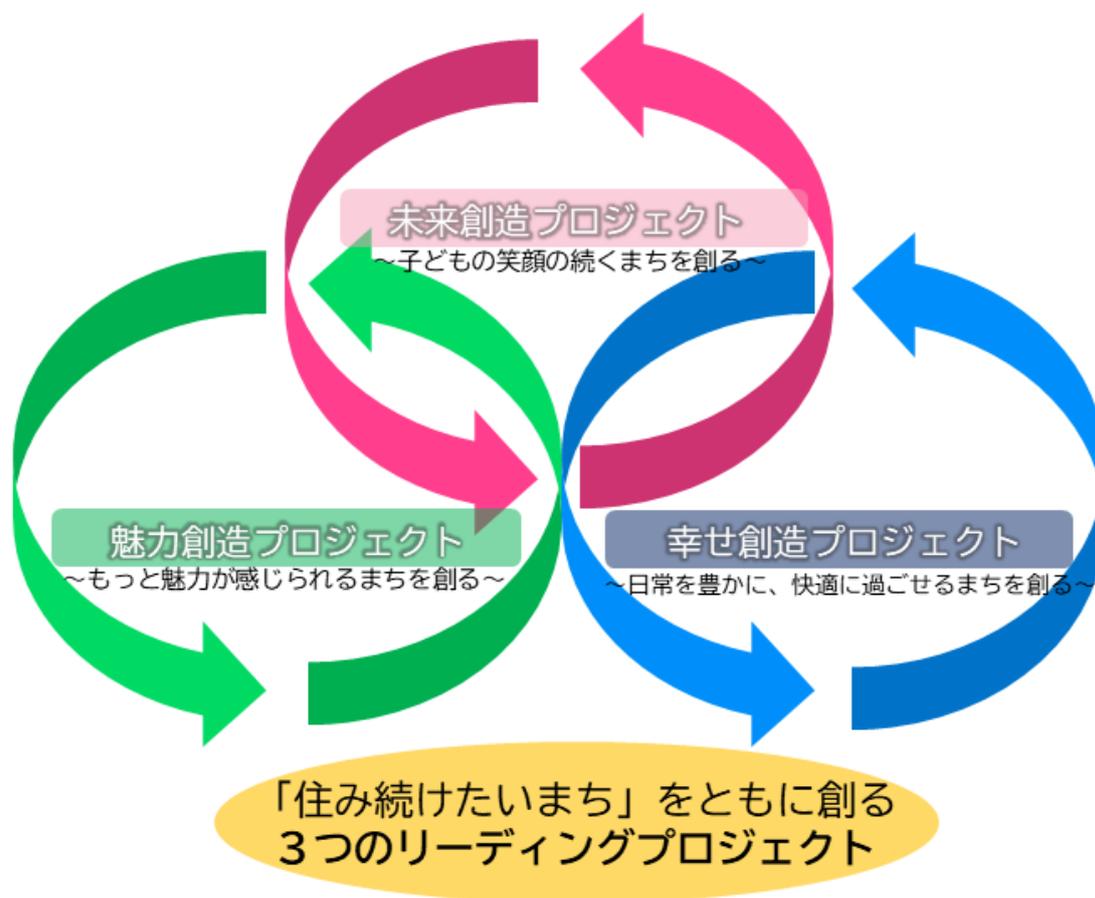
第2章 前期基本計画

政策実現に向けた横断的取組

政策の柱	施策	施策の展開方向	関連する分野別計画
8 市民と共に育む 持続可能なまち づくり	(1) 市民主体のまちづくりの推進	① 市民と行政の相互理解・情報共有の強化	
		② 市民自らが考え、行動する、活発な市民活動の促進	
		③ 地域における市民活動の活性化	
	(2) SDGsの推進	① SDGsによるまちづくり	
		② SDGsの機運醸成	
	(3) 効率的で透明性の高い市政運営	① 事務事業の見直し	・人材育成基本計画
		② 民間サービスの活用	
		③ 行政サービスの広域化の推進	
		④ 人材の確保と育成支援	
	(4) 効果的なシティプロモーション	① 定住促進などに向けたプロモーション活動の展開	
		② 関係人口の創出	
		③ シビックプライドを向上させるシティプロモーションの展開	
		④ ふるさと納税制度の活用促進	
	(5) 公共施設の「縮充」の推進	① 効果的・効率的な維持管理の推進	・公共施設等総合管理計画 ・公共施設再編成の基本方針に基づく行動計画 ・公共施設跡地活用方針
		② 機能（行政サービス）・事業運営の最適化の推進	
		③ 施設配置・総量の最適化	
	(6) 電子自治体の推進	① デジタルトランスフォーメーションの推進体制の構築	・情報化推進プラン
		② 自治体情報システムの標準化・共通化	
		③ 行政手続のオンライン化	
		④ デジタルデバイド対策	
	(7) 持続可能な財政運営	① 中期的な視点による財政運営	・中期財政計画
② 市税等の適正課税の推進と納税環境の整備			
③ 分かりやすい財政状況の情報発信			

3 リーディングプロジェクト

「前期基本計画」に掲げる施策のうち、本市が抱える課題への的確な対応や、「住み続けたいまち」の構築に向けて、特に重要となる施策を「リーディングプロジェクト」として位置付け、各プロジェクトの実現に向けて、重点的かつ優先的な取組を進めます。



未来創造プロジェクト～子どもの笑顔が続くまちを創る～

-  新婚カップルの本市への定住をゴールに掲げ、出会いの場や機会の創出といった結婚支援、市内への居住サポートなどの取組を推進します。
-  子育て世帯の定住促進に向けて、子育て世代のライフスタイルに応じた支援メニューを提供し、安心して楽しく子育てができる環境づくりを推進します。
-  英語教育やICT教育など、特色ある先進教育を推進し、子どもたち一人ひとりの夢や希望を大切に育む教育環境を創出します。

魅力創造プロジェクト～もっと魅力が感じられるまちを創る～

-  牛久沼や森林公園をはじめとする大規模公園の魅力を高め、市内外から人を呼び込む交流拠点としての活用を推進します。
-  本市の充実したスポーツ施設を活用したイベント開催、本市にゆかりのあるスポーツ選手やプロスポーツ選手を多く輩出している流通経済大学との連携によるスポーツを通じたにぎわいづくりを推進します。
-  積極的にシティプロモーション活動を展開するとともに、ふるさと納税の拡充を図り、本市の魅力を広く発信します。

幸せ創造プロジェクト～日常を豊かに、快適に過ごせるまちを創る～

-  高齢になっても医療や介護に依存することなく、自立した生活を送ることができるよう市民の健康寿命延伸に向けた取組を幅広く支援します。
-  子どもから高齢者まで、市民の移動ニーズを支える便利で快適な地域公共交通網を構築し、市民の交流や社会参画を推進します。
-  首都圏中央連絡自動車道（圏央道）にアクセスする幹線道路沿道などをターゲットに、周辺の土地利用状況などを勘案しながら、まちの活力につながる、地域特性に応じた土地利用を促進します。

4 基本計画

政策の柱

1 子どもが健やかに育ち、一人ひとりの夢や希望を育むまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策

(1) 子ども・子育て支援の充実

リーディングプロジェクト
Leading 未来創造 Project

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 子どもの成長と子育て世代を地域全体で応援する環境が整っています。
- ・ 喜びを実感しながら安心して子どもを産み育てることができるまち、というイメージが定着しています。

① 現状と課題

- ◆ 少子化が進む中で、子育て世代が魅力を感じ、「住みたい」「住み続けたい」と感じる子育て環境をつくるのが、地域の持続的発展に不可欠です。
- ◆ 保育に対する需要はおおむね満たされていますが、質の高い教育・保育を継続的に提供するための保育士が不足しており、人材確保に向けた施策展開に継続して取り組んでいく必要があります。また、保育に対するニーズは多様化しており、サービスの一層の充実が求められています。
- ◆ 少子化の進行、共働き世帯の増加、子どもの虐待など、社会的要因が複合的に重なることで、子どもが置かれている環境も多様化、深刻化しています。地域全体で子育てを支援する環境の整備など、親の子育てに対する不安の解消や多様なニーズへのきめ細かな対応が求められています。
- ◆ 本市の出生率は、国や茨城県よりも低いレベルで推移しており、子育て支援の充実により子どもを産み育てる機運の醸成が急務となっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 質の高い幼児教育・保育の確保	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 多様化する子育て家庭のニーズに対応した教育・保育サービスの量的確保を図ります。 ◆ 教育・保育を必要とするすべての子どもが質の高い教育・保育サービスを受けられることができる環境づくりを推進します。
② 地域での子育て環境の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 子育て中の親子が、地域で安心して子育てができるよう、拠点整備や支援サービスの充実を図ります。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 子どもが地域で安全に過ごすことができる居場所や多様な世代との交流機会を創出します。
③ すべての子どもが健やかにいきいきと育つ環境づくり	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 妊娠期から出産、子育て期まで、切れ目のないきめ細やかな支援に取り組みます。 ◆ 休日・夜間などにおける子どもの救急医療体制を確保します。 ◆ ひとり親家庭や育児不安を抱える家庭など、家庭の状況に応じた適切な支援を行います。 ◆ 児童虐待や子どもの貧困、ヤングケアラー*など、社会的課題に対する総合的な支援体制を構築します。
④ 子育て世代への経済的支援	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 子育て家庭の経済的負担を軽減するため、児童手当の支給、子どもの医療費の助成を行うほか、家庭環境に応じた各種支援を行います。
⑤ 少子化対策の強化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「安心して子どもを産み育てることができるまち」のイメージ定着を図るため、預かりサービスや経済的支援の充実をはじめ、ワーク・ライフ・バランスに対する意識啓発などに重点的に取り組みます。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
子育てしやすいまちであると感じる市民の割合	まちづくり市民アンケート	48.3% [2021年]	57.5% [2026年]
妊娠・出産の支援に対し満足している市民の割合	3・4か月児健診アンケート	82.6% [2021年]	86.0% [2026年]
小学校入学前の子どもたちへの教育内容・施設への満足度	まちづくり市民アンケート	31.4% [2021年]	33.7% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(2) 「夢」を持ち「生きる力」を育む教育の推進



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 児童生徒一人ひとりが夢や目標に向かって努力する力を身につけています。
- ・ 時代の変化に対応できる「生きる力」を育むための環境が学校や地域全体で整っており、魅力ある教育が行われています。

① 現状と課題

- ◆ 本市の児童生徒数は1996年の8,516人をピークに減少傾向に転じています。2022年の児童生徒数は5,196人とピーク時との比較で約3,300人減少しており、今後も少子化の進行に伴いさらなる減少が見込まれます。
- ◆ 義務教育9年間を見据えた小中一貫教育「龍の子人づくり学習」や市立小中学校の適正規模適正配置の取組を推進しています。
- ◆ ICT*教育の推進に向けて、児童生徒1人1台の端末と通信ネットワークを整備しました。子どもたち一人ひとりの資質・能力を育成するためICT教育をはじめ、英語教育、プログラミング教育など、特色ある教育活動の展開が求められています。
- ◆ 児童生徒が学校施設を安全に利用できるよう、計画的に改修などを実施しています。今後も児童生徒数や社会環境の変化を見据え、学校施設の長寿命化を図っていく必要があります。
- ◆ 社会環境の変化により、学校や子どもを取り巻く問題は複雑化・困難化しています。就学に問題を抱える児童生徒や保護者、一人ひとりのケースに応じたきめ細やかな支援が求められています。
- ◆ 地域や関係機関などと連携をしながら、変化の激しい社会で生き抜く力を育てる必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
<p>① 確かな学力を育み、信頼される学校づくりの推進</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「龍の子人づくり学習*」を軸に、義務教育9年間を見通した一貫性のある学習指導・生徒指導を推進します。 ◆ 教育環境の維持・向上への学校の適正規模適正配置と学校施設の長寿命化を推進します。 ◆ 地域との交流事業や「龍・流連携事業」などを推進し、本市の特色を活かした魅力ある教育を実践します。 ◆ 学校生活や登下校時の安全を確保します。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 学校・保護者・地域の連携による開かれた学校運営を推進します。
② 共生社会に向けた教育活動の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 道徳教育、人権教育、インクルーシブ教育*など、児童生徒の豊かな心を育む教育を推進します。 ◆ 児童生徒の持つ多様性を尊重し、一人ひとりに寄り添いながら、希望する教育を受けることができるよう、相談や指導体制を整え、誰一人取り残さない教育環境を整備します。
③ 健康で健全な心身を育む教育の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「体力アップ推進プラン」に基づき体力の向上と運動習慣の確立を図ります。 ◆ 部活動の地域移行を踏まえ、部活動の適正化に取り組みます。 ◆ 健康に関する知識の普及を図ります。 ◆ 食育学習を推進するとともに良質な学校給食を提供します。
④ 新時代に活躍する人材の育成	<ul style="list-style-type: none"> ◆ グローバル社会で活躍する人材の育成に向けて、英語教育や ICT 教育など、魅力的で特徴のある教育活動を推進します。 ◆ 社会参画意識を育むシティズンシップ教育*、社会的・職業的自立に向けたキャリア教育*を推進します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
小中学校の教育内容・施設への満足度	まちづくり市民アンケート	32.5% [2021年]	33.1% [2026年]
若者が健全に育つ環境や若者の活動を支援する機会・サービスの満足度	まちづくり市民アンケート	18.4% [2021年]	28.8% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(3) 若者世代の活躍支援
と定住促進



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 若者が地域社会の一員として様々な地域活動に主体的に取り組み、活躍しています。
- ・ 若者にとって魅力のあるまちになっており、「住んでみたい」と感じる人が増えています。

① 現状と課題

- ◆ 本市では、若者の流出が顕著な状況となっています。大学卒業や就職を機に、特に20歳代の流出が大きく、近年は、年間200人以上の転出超過の状況が続いています。
- ◆ 人口推計では、2045年には現役世代（15歳から64歳まで）1人が高齢者（65歳以上）1人を支える状況が見込まれています。
- ◆ 本市において人口減少を緩やかなものにしていくためには、若者世代に「住みたい」「住み続けたい」と思ってもらえるような環境整備が急務です。
- ◆ まちづくり市民アンケートによる若者（18歳から39歳まで）の回答率は約2割であり、まちづくりへの参画意欲も他の年代に比べ低いなど、まちづくりに対する若者の意識も低い状況がみられます。
- ◆ 高校生や大学生など、若者のまちづくりへの参画機会を増やし、本市に対する愛着やまちづくりに対する興味関心を醸成し、継続的にまちづくりと関わり続ける土壌を育てていく必要があります。
- ◆ 2022年4月に成人年齢が18歳に引き下げられました。大人としての権利が与えられる一方で、同時に責任も持つこととなり、知識不足によるトラブルなどに巻き込まれる懸念があります。消費者教育*などの徹底が必要不可欠です。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 青少年の健全育成	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 青少年が地域社会において、多くの人とふれあいながら様々な活動・交流ができるよう、社会参加を促進します。 ◆ 青少年が抱える問題は、複雑かつ多様化しており、課題を明らかにしながら、青少年の健全育成に取り組めます。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 成人式などを通じて、青少年の自発的な活動と交流の場を創出します。 ◆ 成人年齢の18歳への引下げに伴い、消費者教育などの機会を創出し、制度の理解促進を図ります。
② 若者世代の活躍支援	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 高校生や大学生など、若者のまちづくりへの参画機会を増やし、まちへの愛着の醸成、興味関心を高めます。 ◆ まちづくりの核となるような若手人材を育成します。
③ 若者世代の定住促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 若者の人口流入の増加と人口流出の抑制を図るため、若者にとって魅力を感じることができる環境の創出を図ります。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
若者が健全に育つ環境や若者の活動を支援する機会・サービスの満足度	まちづくり市民アンケート	18.4% [2021年]	28.8% [2026年]
龍ヶ崎の魅力を勧める意欲（推奨意欲）（18歳～39歳）	まちづくり市民アンケート ※NPS*	-46.8 [2021年]	-36.8 [2026年]
龍ヶ崎をよくする活動に参加したい意欲（参画意欲）（18歳～39歳）	まちづくり市民アンケート ※NPS	-52.4 [2021年]	-42.4 [2026年]
龍ヶ崎をよくする活動を実践している方へ感謝する意欲（感謝意欲）（18歳～39歳）	まちづくり市民アンケート ※NPS	43.7 [2021年]	53.7 [2026年]
「住み続けたい」と感じる市民の割合（18歳～39歳）	まちづくり市民アンケート	72.3% [2021年]	75.0% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱

2 まちの元気を生み出す
産業と交流のあるまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策

(1) 地域経済の活性化

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 事業者・農業者の安定した経営基盤が整っており、活発な経済活動が行われています。

① 現状と課題

- ◆ 新型コロナウイルス感染症などの影響を受け、消費の落ち込みや物価高騰などによる地域経済へのダメージは深刻です。地域経済の立て直しが急務となっています。
- ◆ 新型コロナウイルス感染症の感染防止対策を契機として、市内の事業者などにおいて決済のキャッシュレス化などの取組が進展しています。
- ◆ 地域産業の維持を図るため、既存の産業に対する支援に加え、雇用を生み出す産業用地の確保などが必要となっています。
- ◆ 本市の基幹産業の一つである農業に関しては、後継者不足による就農人口の減少や耕作放棄地の増加など、農業経営の持続可能性が担保できなくなる懸念があります。
- ◆ 農産品のブランド化や高収益作物などへの転換、農地の集積など、これまでの取組を継続するとともに、農業のICT化など、「儲かる農業」へのシフトが必要となっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 商工業・サービス業の振興と中小企業への支援	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 新型コロナウイルス感染症によるダメージなどを踏まえ、商工業・サービス業の活性化に向けた取組を支援します。 ◆ 「中小企業・小規模企業振興基本計画」を策定し、商工会等の関係機関と連携した経営基盤の強化、産業振興などの取組を推進します。
② 農業の振興	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 農業における後継者不足や耕作放棄地の増加など、農業を取り巻く環境の改善を図り、持続可能な農業の推進に取り組みます。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 農産物のブランド化や認知度向上を図るとともに、高収益作物への転換を促進します。 ◆ 農業のICT化や農地の集積など、農業の効率化を図り、「儲かる農業」へのシフトを推進します。 ◆ 学校給食などへの地元農産物活用の取組や体験農業などの食育を通して、市民の地元農産物への興味関心の向上と理解促進を図ります。 ◆ 農産物直売所や各種イベントを通して、地元農産物のPRに努め、地産地消を推進します。
③ 企業誘致の推進	◆ 地域経済の活性化や雇用促進を図るため、市内事業者の転出抑制と転入事業者の支援を推進します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
商店街への支援や商業の活性化への満足度	まちづくり市民アンケート	20.1% [2021年]	24.8% [2026年]
農業の振興への満足度	まちづくり市民アンケート	16.0% [2021年]	24.8% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(2) 多様な働き方と働く場の創出

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 身近な場所に選択が可能な魅力ある働く場が提供されています。
- ・ まちに多様な人たちの交流機会の場が創られており、市内に新たなビジネスが生まれています。

① 現状と課題

- ◆ 本市における若者の流出が顕著な状況となっています。特に20歳代の流出が大きく、2020年には、年間300人以上の転出超過の状況です。
- ◆ 若者が市外へと働く場を求めることで、市外への人口の流出が顕著な状況となっています。
- ◆ レンタルスペース*の運用や創業や起業に対する支援などの取組が実施されており、起業者は増加傾向にあります。
- ◆ 創業・起業を推進するために、事業者同士による集いの場を設け、情報収集や販路開拓、相談などができる環境を整えています。
- ◆ テレワークやワーケーション*など、新しい働き方が認知されてきています。近年、これらの新しい働き方の進展は著しく、地方に居住しながらも仕事を継続できる環境が整いつつあります。
- ◆ つくばの里工業団地や主要幹線道路の沿道などを中心に、業務機能などの誘導を図り、雇用の創出や地域経済の活性化を図ることが必要となっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 雇用の場の確保と地元就職の促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 地元企業との連携を強化し、雇用機会の拡大に努めます。 ◆ 若者の市外流出を解消するため、地元企業の見学会などの機会を創出し、地元企業への理解と愛着の醸成を図ります。 ◆ ハローワークと連携し、求人情報を定期的に提供するとともに、早期就職を目指す方を対象とした就職支援セミナーの開催を支援します。
② 創業・起業への支援	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 創業や起業に対する機運の醸成を図ります。 ◆ 起業するための学びの場を提供するとともに、創業時における支援を実施します。

第2章 前期基本計画

	◆ 創業者や起業者の交流機会を創出し、新たなイノベーション*の創造を支援します。
③ 多様な働き方に向けた場の創出	◆ 民間企業などとも連携し、テレワークやワーケーションなど、多様な働き方に応じた場の創出を促進します。
④ 企業と連携した雇用創出の推進	◆ 地域経済の活性化や雇用促進を図るため、企業のニーズや立地動向などの把握に努め、積極的な企業誘致活動を推進します。 ◆ 働き方改革など、企業の魅力を高めるための取組を推進します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
就労支援や企業誘致など雇用の創出への満足度	まちづくり市民アンケート	9.8% [2021年]	18.9% [2026年]
創業スクール受講者の5年以内の創業率	市独自調査	21.8% [2021年]	25.0% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(3) 地域資源を活用した
観光まちづくりの推進



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 市の持つ様々な地域資源が活用され、多くの人を訪れるまちになっています。
- ・ 市民一人ひとりが龍ヶ崎の魅力を伝えることができます。

① 現状と課題

- ◆ 観光とは、「余暇時間の中で、日常生活圏を離れて行う様々な活動であって、触れ合い、学び、遊ぶということを目的とするもの」と定義されています。近年は、個人の考え方や観光形態の多様化により、観光においては「モノ」消費から、「コト」消費への転換が進んでいます。
- ◆ 撞舞（つくまい）*などの伝統芸能に代表される観光資源を基に、これまで観光客を呼び込む施策を実施していますが、既存の観光資源だけでは、期間や場所が限定され、これ以上の交流人口の増加にはつながらない現状があります。既存の観光資源だけでなく、時代のニーズに即した、新たな地域資源の掘り起こしと活用が必要となっています。
- ◆ 新型コロナウイルス感染症の影響により、2020年の観光入込客数は前年比の4割程度になっています。
- ◆ 民間と連携しながら、観光へのニーズを検証した上で、本市の持つ特徴的な地域資源（牛久沼・森林公園・龍ヶ崎コロッケなど）を上手に活用することで、人が集まり、にぎわいが生まれ、本市を魅力的に感じることができる場を創出していく必要があります。
- ◆ 自然や寺社仏閣などのハード面による観光資源だけではなく、魅力的なイベントなどのソフト事業を展開することで、これらの取組による交流人口の増加を検討していく必要があります。
- ◆ 本市の認知度を高め、観光を推進するため、市内外の人が情報を容易に入手し、観光資源、各種イベントなどの情報を発信できるための取組が必要です。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 観光・にぎわいづくりの推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 交流人口の増加に向けた観光資源の活用や新たな地域資源の掘り起こしを行います。 ◆ 本市の魅力の発信、PRに積極的に取り組み、さらなる交流人口増加に努めます。

第2章 前期基本計画

<p>② 交流の拠点としての牛久沼の有効活用</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 牛久沼が持つ地域資源としてのポテンシャル*を活かし、交流人口の増加に資する取組を幅広く展開します。 ◆ 牛久沼トレイル*など、牛久沼の持つ特徴を活かした広域的な取組についても、周辺自治体や民間事業者などとの連携も視野に実現を目指します。 ◆ 関係団体等による牛久沼での水上スポーツイベントの開催や周辺でのアウトドアアクティビティ*の普及を支援します。
<p>③ 大規模公園の活用</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 民間事業者などとの連携を視野に、森林公園を交流人口の増加や地域活性化に資する拠点施設として再整備します。 ◆ 北竜台公園、龍ヶ岡公園などの大規模公園が持つそれぞれの特徴を活かしながら魅力ある公園づくりを進めます。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
地域資源を活用した観光の推進への満足度	まちづくり市民アンケート	14.2% [2021年]	22.8% [2026年]
市外在住者の本市の認知度における JR 常磐線沿線近隣自治体（最も高い数値）との差	認知度・イメージ調査	14.3 [2020年]	10.0 [2026年]
市外在住者の本市への来訪意向における JR 常磐線沿線近隣自治体（最も高い数値）との差	認知度・イメージ調査	9.9 [2020年]	5.0 [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(4) 流通経済大学との連携の推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 市民が「大学のあるまち」の様々なメリットを享受しています。

① 現状と課題

- ◆ 本市の財産の一つでもある「大学のあるまち」の特徴を活かし、流通経済大学との連携により、大学の持つ専門性などを基に、市民にとって魅力のある「龍・流連携事業*」が展開されています。
- ◆ 「龍・流連携事業」の市民の認知度は、約 36 パーセントとなっており、さらなる認知度向上を図り、同事業への市民の参加などを促進していく必要があります。
- ◆ 市内の企業などとの連携により、流通経済大学生にとって住みよい、過ごしやすいまちとなるよう、市内の事業者などで割引を受けられる「学割サービス」など、学生にとってメリットのある取組を展開しています。
- ◆ 大学卒業後の就職などにより、学生の市外への流出は顕著であることから、大学卒業後も本市との関係性を維持し、「第2のふるさと」としての意識付けや本市への愛着を醸成する取組を展開し、関係人口の獲得につなげる必要があります。
- ◆ 大学の学生だけでなく、大学の教員、職員などと市職員の交流機会を増やし、さらなる大学との連携強化の取組を検討していく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 龍・流連携事業の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 流通経済大学と連携した魅力ある「龍・流連携事業」を継続的に展開します。 ◆ 市民ニーズに沿った、大学の持つ専門性などを活かした新たな取組を検討します。
② 大学(学生)と市民の交流促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 大学の情報や「龍・流連携事業」に関する積極的な情報発信を行い、連携事業の認知度向上とより多くの市民や事業者などの参加を促進します。 ◆ 大学、学生、市民、事業者など、関係者同士の交流機会を創出し、さらなる連携強化を図ります。
③ 学生の住みごこちの向上と愛着の醸成	<ul style="list-style-type: none"> ◆ まち全体で大学や学生を応援する機運を高め、卒業後においても関係人口としての本市との関わりが継続できるよう、学生の本市に対する愛着の醸成に努めます。

第2章 前期基本計画

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
流通経済大学との連携事業や大学生との交流機会の創出への満足度	まちづくり市民アンケート	26.0% [2021年]	33.4% [2026年]
龍・流連携事業の認知度	まちづくり市民アンケート	36.6% [2021年]	41.0% [2026年]
龍・流連携事業や大学が開催するイベント等へ参加したことがある市民の割合	まちづくり市民アンケート	13.9% [2021年]	22.5% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱

3 共に支え合い、
誰もが健康に暮らせるまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策

(1) 支え合う地域福祉の実現

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 全ての人々が支え合いながら、誰もが住み慣れた地域で、いきいきとした自分らしい生活ができています。

① 現状と課題

- ◆ 少子高齢化が進行する中、子育てと親の介護のダブルケア、ニート*・ひきこもりの増加と高齢化が相まった 8050 問題*など、複合的な課題を抱える家族が増えています。
- ◆ 就労形態の多様化や生活様式の変化など、社会経済情勢の変化に伴い、地域社会における相互の関係性が希薄化することで、地域で共に支え合う力の低下が懸念されます。
- ◆ 地域での支え合いの力の低下は、福祉サービスに対する需要の増加につながるものと予測されます。このため、地域での支え合いの強化に努めながらも、それを補完する福祉サービス需要への対応を図っていくことも課題となっています。
- ◆ 地域の実情に応じた、きめ細やかで誰もが享受できる福祉サービスを維持するためにも、在宅サービスなどの提供体制の充実など、サービス基盤の整備・強化が必要となっています。
- ◆ 「誰もが住み慣れた地域で、いきいきと自分らしい生活ができる」よう、そのための支援体制の充実とさらなる環境整備が課題となっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 支え合う地域福祉の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 誰もが住み慣れた地域でいきいきと暮らすことができるよう、支援が必要な方を支える多様な主体と、連携して取り組みます。 ◆ 住民同士のつながりを大切にし、地域内でお互いに支え合うことができる地域社会の構築に向けた取組を推進します。
② 障がい者福祉の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 障がい者が、自分らしく暮らすことができるよう、また、必要なときに必要なサービスが受けられ

第2章 前期基本計画

	<p>るよう、相談体制の強化やサービス提供体制の確保に努めます。</p> <p>◆ 障がい者の社会的自立を促進するため、社会参加、就労などについての相談体制の充実を図るとともに、ハローワークや就労支援事業所などと連携し、就労機会の提供に努めます。</p> <p>◆ 障がい者を介助する家族の精神的、肉体的負担を軽減するため、相談体制の充実を図ります。</p>
③ 高齢者福祉の充実	<p>◆ 高齢者が元気にいきいきと住み慣れた地域で暮らすことができるよう、就労、生きがいづくり、活躍の場の創出など、社会参加の機会を確保するとともに参加を促します。</p> <p>◆ 高齢者人口の増加などに伴い、必要となる福祉サービスが適切に提供できるよう、需要動向を見ながら、その対応に努めます。</p>

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
お年寄りが生活しやすい施設・サービスへの満足度	まちづくり市民アンケート	27.0% [2021年]	31.0% [2026年]
障がいのある人が生活しやすい施設・サービスへの満足度	まちづくり市民アンケート	15.0% [2021年]	16.9% [2026年]
地域での支え合いやボランティア活動への満足度	まちづくり市民アンケート	27.6% [2021年]	30.8% [2026年]
生きがいづくりや趣味を楽しむ機会・場所への満足度	まちづくり市民アンケート	26.7% [2021年]	31.2% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 誰もが主体的に健康づくりに取り組んでおり、健康寿命が延伸し、健康でいきいきとした生活が営まれています。

① 現状と課題

- ◆ 本市の65歳以上の人口は、2020年に22,113人となっており、高齢化率は28.9パーセントとなっています。2045年には、推計値で高齢化率は44.3パーセントまで上昇する見込みとなっており、高齢化の急速な進展が見込まれています。
- ◆ 健康に対する意識は、個人差が見られ、生活習慣病の低年齢化が進んでいます。疾病の早期発見、早期対応を図るためにも、若い世代を中心に、健康診査や検診などの受診率を高めることへの働きかけが必要になっています。
- ◆ すべての市民が健康の大切さを意識し、健康づくりに継続して取り組むよう、運動習慣の定着や健康に関する情報の普及啓発を図るほか、行政はもとより、家庭・地域などにおけるつながりを深め、一人ひとりの健康づくりを支援していく社会環境の整備が必要です。
- ◆ 健康づくりのコンテンツの充実を図り、市民全体の健康づくりに対する意識を向上させ、健康寿命*の延伸につなげていく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 市民の健康寿命の延伸	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 高齢になっても、自立した生活を送ることができるよう「健康寿命の延伸」に向けた取組を推進します。
② 生活習慣病発症者と重症者の減少	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 糖尿病や高血圧といった生活習慣病の発症と重症化を抑制するため、規則正しい生活リズムや適度な運動、バランスの良い食事などの重要性の啓発に取り組めます。 ◆ 定期的な健診の受診や病気の発症・重症化の抑制に向けた取組を促進します。
③ 健康づくり基盤の強化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 健康診査や各種健康づくりに関する教室・講座を身近な施設で開催し、健診の受診率を高めながら、市民の健康づくりを推進します。 ◆ 若い世代からのがんや生活習慣病など疾病の早期発見・早期対応を図るため、検診の受診勧奨などを促進します。

第2章 前期基本計画

	◆ 市民が健康で安心して暮らし続けるための拠点施設を整備します。
--	----------------------------------

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
健康診査などの受けやすさや健康づくりのしやすさへの満足度	まちづくり市民アンケート	53.0% [2021年]	56.6% [2026年]
お年寄りが生活しやすい施設・サービスへの満足度	まちづくり市民アンケート	27.0% [2021年]	31.0% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(3) 地域医療体制・感染症対策の強化

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 病気やけが、感染症などに際して、迅速で適切な医療をはじめとするサービスが提供されています。

① 現状と課題

- ◆ 市民が安心して暮らしていくためにも、適切な医療の確保は必要不可欠です。休日や夜間などはもちろんのこと、地域における効率的で効果的な医療提供体制を維持するため、広域での医療機関との連携強化が求められています。
- ◆ 日々の健康を維持し、市民が安心して医療を受けることができるよう、かかりつけ医の確保が重要になっています。
- ◆ 少子高齢化や外国籍の住民の増加など、近年の医療ニーズを取り巻く環境は大きく変化しており、身近で安心な医療サービスが存在するなど、市民の様々なニーズに対応した医療提供体制の構築が課題となっています。
- ◆ 新型コロナウイルス感染症のまん延などを例として、新たな感染症への予防体制、対応力の強化が急務となっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 地域医療体制の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 休日や夜間の緊急時などの医療提供体制の確保に引き続き取り組みます。 ◆ 様々な医療ニーズに対応するため、広域での医療機関との連携体制を強化し、市民が安心して医療を受けることができる体制を維持します。 ◆ 地域における医療のあり方などを関係機関と連携しながら検討し、市民にとって利用しやすく、満足度の高い医療体制の構築に努めます。
② 予防接種・感染症対策の強化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 病気の重症化の抑制、予防の強化を図るため、各種予防接種を推進します。 ◆ 感染症への対応に必要な対策備品などを備え付け、新たな感染症のまん延などに備えます。

第2章 前期基本計画

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
病院等の数と夜間・休日等の医療サービス体制への満足度	まちづくり市民アンケート	42.3% [2021年]	44.8% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(4) 社会保障制度の適正な運営

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 誰もが平等で安定した生活が営まれています。

① 現状と課題

- ◆ 少子高齢化の影響などにより、医療給付費やサービス利用費の増大など、各社会保障制度への財政的負担は年々増加しており、制度の維持を図るためにも、適正で公正な制度運用が求められています。
- ◆ 医療給付費やサービス利用費の増大を抑制するため、適正で公正な制度利用が必要です。
- ◆ 病気の早期発見、重症化予防などへの周知啓発を徹底する必要があります。
- ◆ 誰もが平等で安定した生活を営むために支援を強化する必要があります。特に、生活困窮などに至る複雑で多様な要因などを的確に把握・分析し、相談や就労支援など、個々のケースに寄り添いながら、関係機関などとの連携を強化し、生活の安定化と向上を図ることが必要です。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 社会保障制度の健全な運営	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 国民健康保険制度、後期高齢者医療制度、介護保険制度などの各社会保障制度について、人口の今後の見通しや財政収支などを踏まえながら制度運営の安定化を図ります。また、同じく、国民年金制度についても、適正な運営を図ります。 ◆ 医療福祉費支給制度（マル福）により、小児・妊産婦・ひとり親家族・重度心身障がい者などの医療福祉受給対象者の方が、必要とする医療を容易に受けられるよう、医療費負担の軽減を図ります。
② 医療費の適正化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 増大する医療給付費やサービス利用費を抑制するため、人間ドックや健康診査など、疾病の早期発見、重症化予防などへの取組を支援します。 ◆ 医療給付費やサービス利用費の適正化に努めます。
③ 生活の安定化と向上	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 複雑で多様化する生活困窮者への自立相談や就労相談などの体制を強化し、生活の安定化と向上を図ります。

第2章 前期基本計画

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
国民健康保険などの生活保障への満足度	まちづくり市民アンケート	24.6% [2019年]	41.0% [2026年]
後発医薬品（ジェネリック医薬品）利用率（後期高齢者）	厚生労働省調査	79.4% [2021年]	83.3% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱

4 誰もが自分らしく、
生きがいを持って暮らせるまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策

(1) 誰もが楽しめる
生涯スポーツ社会の実現

リーディングプロジェクト
Leading 魅力創造 Project

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 誰もが気軽にスポーツ・運動に親しめる環境が整っています。
- ・ スポーツ・運動を通じて心身ともに健全で充実した暮らしができています。

① 現状と課題

- ◆ 健康意識の向上などに伴い、市民のスポーツ・運動に対するニーズや目的、内容も多様化しています。市民のニーズに沿った生涯スポーツの推進を図る必要があります。
- ◆ スポーツ・運動に関心のない市民も一定程度存在します。そのため、身近で手軽にできるスポーツ・運動を通じ、市民に対する健康づくりの意識を浸透させる必要があります。
- ◆ 少子高齢化の進行により、スポーツ少年団などの組織や団体数が減少し、スポーツ団体の役員や競技団体指導者の高齢化が進んでいます。競技スポーツ人口を増やすためには、組織の活性化や指導者の育成・充実が必要となっています。
- ◆ 総合運動公園を中心に、市民のスポーツ・運動を行うための環境は、これまでに一定の整備がされています。健康で活力のある市民生活や地域社会の活性化のため、既存のスポーツ施設を活用していくのはもちろんのこと、誰もが利用しやすい施設となるよう、施設環境の整備・維持が必要となっています。
- ◆ 健康意識の向上に伴い、スポーツジムなど、スポーツに関連する民間施設の増加もみられることから、需要と供給のバランスを考慮する必要があります。
- ◆ にぎわいづくりや地域活性化の資源としてスポーツを捉え、本市の持つスポーツ環境や人的資源を活かした取組を検討する必要があります。

第2章 前期基本計画

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① スポーツ・運動を通じた生きがいづくり	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 子どもから大人まで、また、障がいの有無などに関わらず、幅広い年代や層が気軽に参加し、楽しむことのできるスポーツ・運動の機会を充実します。 ◆ 市民のスポーツに対するニーズに対応するため、各スポーツ団体などとの連携を強化します。
② 競技スポーツの推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民のスポーツに対するニーズに対応するため、各種スポーツ団体が行う、競技の普及や技術向上を図るための事業、指導者の指導力向上を図るための取組を支援します。 ◆ 大学スポーツで輝かしい実績を誇る流通経済大学運動部と連携を強化し、アスリートの競技力向上を図る取組を促進します。
③ スポーツによるにぎわいづくり	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 本市とゆかりのあるオリンピックや各競技のトップアスリートとの連携を強化し、競技スポーツの魅力や楽しさを発信し、スポーツ人口の増加に向けた取組を検討します。 ◆ スポーツを基軸とした産学官連携の取組により、プロスポーツの公式戦やスポーツイベントを開催し、交流人口の増加を図り、市民のスポーツに対する意識の向上とにぎわいの創出を図ります。
④ スポーツ環境の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 誰もが利用しやすいスポーツ施設の充実に努めます。また、本市のスポーツ施設の周知PRを強化し、利用促進を図ります。 ◆ 地域住民の身近にある施設において、スポーツ・運動での利用を促進し、市民がスポーツ・運動に触れる環境を整えます。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
体を動かし、スポーツ等に親しむ機会・施設への満足度	まちづくり市民アンケート	47.7% [2021年]	51.3% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ それぞれのニーズにあった学習の機会の提供により、豊かな人生が享受されています。
- ・ 文化や芸術、歴史に触れる機会が増えており、愛着や誇りが育まれています。

① 現状と課題

- ◆ 個人の価値観の変化に伴い、市民の多様な学習ニーズに応えるため、それぞれのライフステージに合わせた学びの場や学びを提供する人材の確保が求められています。
- ◆ 市民が主体的に学びの機会を確保するため、図書館などの学びを提供する施設の利便性の向上や各種講座、教室などの充実など、ハード・ソフト両面からの支援が必要となっています。
- ◆ 市民の心豊かで潤いのある生活や活力ある地域づくりを推進するため、誰もが文化芸術に気軽に触れる機会を増やしていく必要があります。特に、地域の中から、文化芸術を担う新たな人材を発掘し、その成果を発表する機会や場を増やすことで、文化芸術を根付かせていくことが重要となっています。
- ◆ 市民のまちへの愛着を高め、シビックプライド*の醸成を図るため、歴史と伝統のあるまちに残る貴重な文化財などを保護し、適切な保存と周知 PRを行いつつ、市民の学びの機会を確保する必要があります。
- ◆ 市民と一体となって、文化財などをまちのにぎわいづくりに有効に活用する取組の推進を検討する必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 市民の学びの機会の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民の学びの機会や場の確保、学びを提供する人材の育成など、誰もが自ら興味関心を持つ学びを得られるよう取組を推進します。 ◆ 市民の自主的な学びの場の確保への支援を行います。
② 暮らしを豊かにする文化芸術活動の促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 文化芸術に触れる機会や場の確保など、市民の文化芸術活動を支援します。 ◆ 文化芸術活動に取り組む市民の発掘と多様な発表の場の提供などに対する支援を充実します。

第2章 前期基本計画

<p>③ 歴史的文化的遺産の保存と地域資源としての活用促進</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 文化財などを保護し、将来にわたって残すことができるよう適切な保存に努めます。 ◆ 市民に対する周知 PR などを通じ、歴史のあるまちとしての認識を高め、市民のまちへの愛着やシビックプライドを高めます。 ◆ 文化財などを有効に活用したイベントの開催、関係団体の活動支援など、地域資源としての活用を推進します。
-----------------------------------	---

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
芸術や文化に触れ親しむ機会・施設への満足度	まちづくり市民アンケート	27.0% [2021年]	31.6% [2026年]
生きがいづくりや趣味を楽しむ機会・場所への満足度	まちづくり市民アンケート	26.7% [2021年]	31.2% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(3) 多様性を認め尊重し合う、共生社会の実現

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 国籍や性別、文化や価値観などの違いを対等な立場でお互いに理解し合い、誰もが自分らしく幸せに暮らすことができます。

① 現状と課題

- ◆ 現在でも社会の中には、固定的な性別による分担意識が根強く残っています。性差による別をなくし、平等な社会を構築するため、市民一人ひとりの意識が変わるよう、広く啓発や教育を行うとともに、様々な機関や団体などとの連携を強め、取り組んでいく必要があります。
- ◆ 国際関係が協調の時代へと移行する中で、本市における外国籍の住民は年々増加の傾向にあります。
- ◆ 外国籍の住民の暮らしやすいまちづくりを進めるため、生活実態や課題などを把握し、必要な施策を推進する必要があります。
- ◆ 誰もが持つ自分の個性を互いに認め合い、人権が尊重され、かけがえのない人生を幸せに過ごせる社会の実現に向けて、ダイバーシティの考え方の下、取組を加速化させていく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 男女共同参画社会・女性活躍社会の実現	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 男女共同参画に対する意識の深化に努め、性別にかかわらず個性や能力を発揮できる誰もがいきいきと輝くまちづくりを推進します。 ◆ 男女ともに働き方のバランスの取れたゆとりのある生活を実現するため、民間企業などとも連携し、仕事と家庭、地域生活の両立が可能な働き方のできる環境づくりを進めます。
② 多文化共生社会の構築	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 国籍や民族などの違いを越え、お互いの文化や習慣などを理解し、尊重し合う多文化共生社会の構築を目指した取組を推進します。 ◆ 地域社会の中で外国籍の住民が安心して暮らせるための環境整備や交流機会の充実に努めます。
③ 人権を尊重して多様性を認め合う社会の構築	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 全ての市民の人権が尊重される明るく住みよいまちづくりの実現のため、人権教育や啓発などの取組を市民とともに進めます。

第2章 前期基本計画

	◆ ダイバーシティの考え方に基づき、差別や偏見をなくし、一人ひとりの個性が尊重され、誰もが幸せに暮らすことができる社会の構築を目指します。
--	---

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
男女の平等意識、性の差を感じずに活躍できる環境への満足度	まちづくり市民アンケート	22.7% [2021年]	23.8% [2026年]
諸外国や異文化との交流の機会への満足度	まちづくり市民アンケート	12.6% [2021年]	16.9% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱 5 安全・安心が実感できるまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策 (1) 防災・減災対策の推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 一人ひとりの防災意識が高まっており、安全・安心な暮らしが営まれています。
- ・ 災害時に社会インフラなどが維持される「強さ」と迅速な復旧・復興ができる「しなやかさ」を持った、災害に強いまちになっています。

① 現状と課題

- ◆ 近年、日本各地で相次ぐ大規模な自然災害の発生により、防災に対する市民の関心が高まっています。
- ◆ 行政と地域が一体となって、「自助*・共助*・公助*」の視点の下、防災体制や防災機能の強化など、国土強靱化*に向け、市民とともに災害に強いまちづくりを進めていく必要があります。
- ◆ 地域における防災力の向上を図るため、市民一人ひとりが防災上の知識や技術の向上を図りつつ、防災に対する意識をさらに高めていくため、情報提供の推進や啓発を進め、防災訓練などを通じて非常時に迅速かつ的確な対応ができるよう、備えなくてはなりません。
- ◆ 災害時における復旧を円滑に推進するため、他自治体や民間事業者などとの間での連携強化を引き続き推進していく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 防災力・減災力の強化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 災害発生の必然性を意識しながら、市民の防災に対する情報提供に努め、非常時に迅速かつ適切な対応ができるように平時からの意識向上を図ります。 ◆ 災害時における他自治体や民間事業者などとの連携を強化し、災害復旧の円滑な実施のための体制整備を推進します。 ◆ 災害時に必要な備品の充実や感染症への対応など、不測の事態に対応できるよう、備品類などの整備の充実を図ります。 ◆ 大規模地震による被害を最小限に抑えるため、引き続き住宅などの耐震化を進めます。

第2章 前期基本計画

② 地域の防災活動の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 地区防災計画や災害時避難行動要支援者*の個別避難計画の作成を支援し、地域における防災力の向上を図ります。 ◆ 地域住民の防災に対する意識の向上と災害時に迅速かつ適切な対応がとれるよう、自主防災組織や防災士*などと連携した防災訓練などを通じ、平時からの災害への備えを強化します。
③ 国土強靱化の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 災害時の市民生活への被害を最小限度に抑え、迅速な復旧を図るため、河川、下水道、道路などの都市インフラの強靱化を推進します。 ◆ 急傾斜地や低地など、地震や水害などの災害時に被害の発生する可能性の高い場所については、被害を最小限度に抑えるため、点検体制などの強化を図ります。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
台風や地震など自然災害への対策への満足度	まちづくり市民アンケート	38.8 [2021年]	42.0% [2026年]
住宅の耐震化率	市独自調査	95.9% [2018年]	98.0% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
 調整中

施策

(2) 消防・救命体制の充実

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 消火活動や救命活動への市民の意識の向上が図られており、市民レベルでの消火活動や救命活動が迅速で的確に行われています。

① 現状と課題

- ◆ 常備消防以外の本市の消防体制を補完する消防団により、地域での消防活動、火災予防活動などを通じて市民の安全・安心な生活の確保に努めていますが、近年、高齢化や働き方の変化などにより、消防団員の数が減少しています。
- ◆ 地域における消防活動を担う消防団の維持のため、地域との交流機会の創出や連携を強化しながら、必要性や重要性を地域全体で認識することで、必要な消防団員の確保を図る必要があります。
- ◆ 高齢化などの進展に伴い、救急需要が今後も増大することが予想されています。
- ◆ 救急車が到着するまでの間の初動の救命活動を、市民が自ら行えるための活動の普及促進や体制の強化が必要となっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 消防団を中核とした地域防災力の向上	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 社会経済情勢の変化に伴う消防団員減少への対策を強化します。 ◆ 地域と消防団との交流機会を創出することで、消防団への理解促進に努め、地域との連携体制を強化します。
② 安心の救命体制の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 救急車が到着するまでの間の初動救命活動について、市民への定着を図るための意識啓発に努めます。 ◆ 地域や学校、市内の企業や団体などにおける初動救命活動の普及促進を図ります。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
火災への安全対策や万が一の場合の救急救助体制への満足度	まちづくり市民アンケート	35.6% [2019年]	54.0% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。

調整中

施策

(3) 暮らしの安全・安心の確保

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 防犯意識が向上し、犯罪が未然に防がれ、誰もが平穏で安全・安心な生活を営むことができます。
- ・ 一人ひとりが交通ルールとマナーを遵守し、市内の交通事故が減少しています。

① 現状と課題

- ◆ 各小学校単位での登下校時の見守り活動や防犯パトロールなど、地域ぐるみでの防犯活動が活発に行われており、近年は本市における刑法犯の件数も減少傾向にあります。今後も将来に向けてこのような防犯活動が継続されることが求められます。
- ◆ 少子高齢化やコミュニティ意識の希薄化などに伴い、地域の犯罪防止機能の低下も懸念されており、今後一層、防犯意識を高め、防犯・地域安全体制の強化を進めていく必要があります。
- ◆ 安全な交通環境の整備に向け、警察署などとの連携により、カーブミラーなどの交通安全施設の設置や危険箇所の把握などを定期的に行っています。
- ◆ 歩行者の安全や自転車・自動車の安全走行を確保するため、関係機関と連携しながら、交通安全施設の整備や交通安全への周知啓発を継続的に進める必要があります。
- ◆ 消費者被害やトラブルを未然に防止するため、消費者意識の啓発を推進しています。
- ◆ 消費生活相談員を配置し、消費者被害の救済に努めていますが、相談内容が複雑かつ多様化しています。また、18歳成人に伴い、若者への消費者教育の必要性も高まっています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 地域の防犯体制の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 防犯灯や防犯カメラなどの設置を推進し、犯罪抑止の効果を高めます。 ◆ 地域における登下校時の見守り活動や防犯パトロールなどに継続的に取り組み、地域の防犯意識の向上、犯罪の未然防止を図ります。 ◆ 地域性や犯罪の特性・傾向を的確に捉え、関係機関と連携し、効果的な犯罪防止対策を推進します。

第2章 前期基本計画

② 交通安全環境の向上	<ul style="list-style-type: none"> ◆ カーブミラーなどの交通安全施設について、適切に整備を行い、交通安全環境の向上を図ります。 ◆ 交通安全への意識向上や制度の浸透を図るための取組を継続的に実施します。
③ 消費者教育の充実	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 消費者被害やトラブル、また、特殊詐欺*などの未然防止に向けた市民の意識向上に努めます。 ◆ 18歳成人に伴い、若者への消費者教育の強化を図ります。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
犯罪や非行防止などの治安対策への満足度	まちづくり市民アンケート	32.7% [2021年]	37.5% [2026年]
交通安全対策への満足度	まちづくり市民アンケート	39.1% [2021年]	41.2% [2026年]
消費者問題の相談体制への満足度	まちづくり市民アンケート	12.7% [2021年]	14.9% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱 6 機能的で、利便性が高いまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策 (1) 魅力ある都市拠点の形成



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 4つの住宅系市街地それぞれに、商業・サービス機能など、日常生活に必要な機能が身近に確保されています。
- ・ 民間や他自治体などと連携した牛久沼の活用に向けた動きが生まれています。

① 現状と課題

- ◆ 人口減少社会を迎え、社会経済情勢が変化する中で、効果的・効率的な都市環境の創造が必要となっています。
- ◆ 本市のまちの特徴を捉え、「4つの住宅系市街地」への商業やサービスなどの必要な生活機能の集約、JR龍ヶ崎市駅周辺など、都市拠点となる地域における魅力付けと都市機能の強化などが求められています。
- ◆ 首都圏中央連絡自動車道（圏央道）の4車線化や接続する広域アクセス道路の整備が進むことでのアクセス性向上を踏まえ、ほぼ飽和状態となっている産業用地の創出を図ることを検討していく必要があります。
- ◆ 豊かな自然と水辺環境を残した牛久沼や大規模公園を交流の拠点として利活用することについて、近隣自治体や民間事業者など、関係機関が広域に連携しながら、にぎわいづくりに資する事業展開を検討していく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 生活を支える地域生活拠点と魅力を生み出す都市拠点の形成	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 4つの住宅系市街地の中心地区を地域生活拠点と位置づけ、商業などの維持・集積を図り、日常生活に必要な機能が身近に確保されたまちづくりを推進します。 ◆ 市の玄関口であるJR龍ヶ崎市駅周辺や関東鉄道竜ヶ崎駅を中心としたエリアを都市拠点と位置づけ、市全体の魅力向上やにぎわい創出に資する拠点地区の形成を目指します。

第2章 前期基本計画

② 活力と雇用を生み出す産業拠点の形成	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 本市の産業拠点であるつくばの里工業団地の操業環境の維持と利便性の向上を図ります。 ◆ 首都圏中央連絡自動車道（圏央道）の4車線化や接続する主要地方道美浦栄線バイパスの整備を契機とした、新たな産業用地の創出を検討します。
③ にぎわいのある交流拠点の整備	◆ 牛久沼及びその周辺や大規模公園を交流拠点と位置づけ、近隣自治体や民間企業などの関係機関との連携を深め、交流人口の増加やにぎわいの創出に資する土地利用を検討します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
駅や大規模商業施設などを中心にしたまちづくりへの満足度	まちづくり市民アンケート	20.5% [2021年]	28.5% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(2) 快適でシームレスな
移動環境の構築



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 誰もが利用しやすく、便利な移動が可能になっています。

① 現状と課題

- ◆ 人口減少や高齢化社会の進行などにより、公共交通の利用者は減少傾向にあります。また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を契機とした働き方の変容が利用者減に拍車をかけています。
- ◆ 公共交通は、車の運転をすることが困難な高齢者や運転免許を取ることができない子どもなどにとって、日々の生活を行うために必要であり、その充実が求められています。
- ◆ 市民の環境問題や健康づくりへの意識が高まる中で、騒音や環境負荷の少ない手軽な交通手段として、自転車利用についての関心が高まっており、既存の交通手段とうまく組み合わせることで、より快適な移動環境を構築することが可能となります。
- ◆ 自転車は、手軽であるがゆえ、利用者の適正な管理、ルールに従った利用が求められています。
- ◆ 公共交通をはじめ、地域における多様な輸送資源を把握し、今後の交通需要などを踏まえた上で、よりよい交通体系を構築する必要があります。
- ◆ 多様化する移動ニーズへの対応、効果的・効率的な公共交通の運用などを達成するため、新たな技術や交通手段の導入を検討していく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 基幹公共交通の利便性向上と活性化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ JR常磐線の利便性向上やJR龍ヶ崎市駅の安全性を高めるための働きかけを行います。 ◆ 関東鉄道竜ヶ崎線の活性化に取り組みます。 ◆ 民間バス路線の維持と市民ニーズを踏まえた利便性向上に向けて、バス事業者と連携の強化を図るとともに必要な支援に努めます。
② コミュニティバスと乗合タクシーの運行	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民の移動ニーズの変化や費用対効果などを見極めながら、コミュニティバス運行計画の最適化を図ります。 ◆ バス路線から離れた地域の方や高齢者などの移動手段として、乗合タクシーの利便性向上を図ります。

第2章 前期基本計画

③ 新たな公共交通ネットワークの構築	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 今後の交通需要や市民の多様な移動ニーズを踏まえ、効果的・効率的な公共交通ネットワークのあり方を検討します。 ◆ MaaS*の概念に基づき、AIオンデマンド交通*など、交通分野における新たな技術や交通手段の導入を検討し、より快適で利便性の高い公共交通ネットワークの構築を目指します。
④ 公共交通利用の促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 過度な自動車利用からの転換を図るため、公共交通の利用促進に向けた取組を強化します。 ◆ 高齢者の運転免許自主返納の促進と代替移動手段の確保に向けた支援を行います。
⑤ 自転車利用の促進と放置自転車対策	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 自転車の利用促進に向け、歩行者や自転車利用者の安全性に十分配慮した環境の整備を進めます。 ◆ 自転車の移動手段としての需要などを見極め、民間施設の動向も踏まえながら、適正な駐輪場の配置を行います。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
路上駐車や放置自転車への対策への満足度	まちづくり市民アンケート	33.8% [2021年]	36.5% [2026年]
市内の公共交通機関での移動の利便性への満足度	まちづくり市民アンケート	28.0% [2021年]	34.5% [2026年]
都心など市外への公共交通機関での移動の利便性への満足度	まちづくり市民アンケート	35.4% [2021年]	41.9% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施 策

(3) 良好な住環境の維持・創出



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 多様なニーズに応じた、安全で快適に住み続けることができる住環境が整っています。

① 現状と課題

- ◆ 住宅や住宅を取り巻く環境は、少子・高齢化の進展、個人の価値観の多様化、災害や犯罪に対する不安の高まりなど、様々な課題への対応が求められています。
- ◆ 本市では、生活環境の充実や交通の利便性から、住宅地としての需要が高く、既存の市街地以外にも、ニュータウンの整備などが進められてきました。しかしながら、近年は人口の減少、少子・高齢化の進展により、空家などが増加する一方、大規模造成地での宅地開発が一段落したことに伴い、住宅の着工件数が鈍化してきています。
- ◆ 定住促進を進めるためにも、住宅に関する既存のストックを活かしつつ、「住みやすい」住宅環境の提供を促し、空家・空地の解消や利活用の促進などを図っていく必要があります。
- ◆ 市営住宅は、老朽化が進んでおり、入居率の減少が顕著になっています。高齢者単身世帯や夫婦世帯など、市営住宅への入居の需要人数の把握に努め、適切な戸数の供給や適切な維持管理を図る必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 多様なニーズに対応した住宅地の供給と魅力ある住環境形成の促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「立地適正化計画」に基づき、居住誘導区域への人口誘導を進めます。 ◆ 4つの住宅系市街地の特性に応じて、地区計画や各種協定などの適正な運用と活用を図り、良好な街並みや魅力ある住環境の維持に努めます。 ◆ 住宅ストックの活用も含めて、不動産の流動化を促し、若者・子育て世代の定住促進や首都圏からの移住者増加などに対応できる環境整備に努めます。
② 空家等対策の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 管理が行き届いていない空家などに対し、関係機関と連携しながら、指導体制を強化し、管理不全の空家などの解消を図ります。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 相続問題や長期不在など、空家などになる諸要因を早期に取り除くため、相談体制などの強化に取り組み、空家などの発生抑制に努めます。 ◆ 空家バンク制度*の活性化を図り、空家などの利活用を促進します。
③ 市営住宅の計画的な予防保全と長寿命化	◆ 建物の計画的な予防保全を行い、住宅に対するニーズを見ながら、長寿命化を図ります。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
街並みの美しさへの満足度	まちづくり市民アンケート	51.6% [2021年]	62.2% [2026年]
空家の撤去、活用などの空家対策への満足度	まちづくり市民アンケート	6.9% [2021年]	16.2% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱

7 環境にやさしく、
誰もが快適に暮らせるまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策

(1) 環境負荷の少ない地域社会の形成

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- 一人ひとりが環境に配慮した循環型社会を創ることに関心を持ち、実現に向け取り組んでいます。

① 現状と課題

- ◆ 利便性を追求する大量生産・大量消費型社会を背景に、人口減少の状況下においても一人一日あたりのごみの排出量の削減は進んでいないのが現状です。
- ◆ 本市では、ごみ減量や再生可能な資源を有効に活用するため、資源物のリサイクルなどにも取り組んでいます。市民や事業者、行政がそれぞれの立場で地球にやさしい生活スタイルに改めることが求められています。
- ◆ 近年、地球規模での温暖化問題やプラスチックごみ問題などが顕在化しており、脱炭素社会や循環型社会の実現に向けて、徹底した省エネルギー対策や再生可能エネルギーなどの最大限の活用、創エネルギー*と省エネルギーのバランスをとり、排出する二酸化炭素を実質ゼロにする「カーボンニュートラル」に取り組んでいく必要があります。
- ◆ 脱炭素や持続可能な循環型社会の構築には、行政や事業者が先導するだけでなく、市民一人ひとりが、常に生活と環境負荷のかかわりについて考え、主体的に取り組むことが求められています。
- ◆ 環境に優しい新たな技術や手法が確立されてきており、このような技術などについても積極的に学び、取り入れていく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① カーボンニュートラルの実現に向けた対策の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 再生可能エネルギー*の導入や省エネルギー化など、「カーボンニュートラル」に資する取組を幅広く展開し、脱炭素・循環型社会の実現を目指します。 ◆ 市民や事業者に対し、環境にやさしい暮らしや事業活動に向けた環境意識を向上する取組を進めます。 ◆ 公共施設での再生可能エネルギー利用、省エネルギー設備の導入を進めます。

第2章 前期基本計画

<p>② 循環型社会構築に向けたごみの発生抑制とリサイクルの推進</p>	<p>◆ 環境負荷の少ない循環型社会の構築に向けて、4R*の啓発活動を推進し、市民、事業者などとともに、ごみの発生抑制とリサイクルの推進に取り組みます。</p> <p>◆ ごみ処理施設については、ごみの減量化を推進するとともに施設の改修を計画的に行いながら、施設の安定稼働と延命化を促進します。また、一層の広域化も含めて今後のごみ処理のあり方を関係機関と連携しながら検討します。</p>
<p>③ 環境学習の推進</p>	<p>◆ すべての市民や事業者などが、循環型社会の構築に向けて、知識や手法について学ぶ環境を構築し、意識の向上を図ります。</p>

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
再生可能エネルギーの活用など環境負荷低減の取組への満足度	まちづくり市民アンケート	35.0% [2021年]	41.5% [2026年]
ごみ収集サービスや資源リサイクルへの満足度	まちづくり市民アンケート	75.1% [2021年]	77.8% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施 策

(2) 自然環境の保全と環境美化の推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 水や緑に恵まれた豊かな自然を残しつつ、自然と共生したまちが実現できています。

① 現状と課題

- ◆ 本市には、牛久沼をはじめとした水辺環境、美しい田園風景や台地上の緑など、市民が誇る豊かな自然環境があります。市民アンケートの結果でも、本市の魅力で最も高いものは「豊かな自然がある」こととなっています。
- ◆ これらの自然環境を維持するためにも、自然との共生を推進し、特定外来生物への対応や元来の生態系の維持が必要となります。
- ◆ 地域での地道な市民レベルの環境保全意識は、年々高まりをみせていますが、さらに市民の環境保全意識の醸成を図ることが求められています。
- ◆ 豊かな自然環境を維持する一方で、自然環境を一つの地域資源として捉え、開発と保全のバランスをとりながら、自然環境をまちづくりに活用した取組も必要となっています。
- ◆ 美しい地域の環境を守り育てるため、地域での清掃活動などの環境保全活動が展開されています。地域環境を保全していくためには、市民の継続的で地道な活動が必要であることから、地域における環境保全活動を積極的に支援していく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 自然環境と里山の保全	◆ 里山や田園風景など、豊かな緑を守り育てるため、市民や事業者などと連携して、保全活動などを展開します。
② 水辺環境の保全	◆ 牛久沼などの水辺の環境を維持するため、水質浄化や特定外来生物*などの駆除などに取り組みます。 ◆ 水質の改善とあわせて、美しい水辺の環境を交流人口の増加などに活用する取組を、市民や民間事業者などと連携しながら、検討します。
③ 特定外来生物への適切な対応	◆ 元来持つ固有の自然の景観を維持するため、特定外来生物や有害鳥獣対策に努めます。
④ 環境美化の推進	◆ まちの環境美化のため、不法投棄や歩きたばこ、ポイ捨てなどの監視体制を強化するとともに、市民などの意識啓発に努めます。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none">◆ 市民と行政が連携して、市内一斉清掃などを通じて、環境美化活動を実施し、環境保全の意識を高めます。◆ よりよい生活環境を維持し、安全・安心なまちづくりを推進するため、建設発生土（残土）の適正利用への意識啓発と不法な処理に関する監視体制を強化します。
--	--

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
空気のきれいさや緑の豊かさなどの自然環境への満足度	まちづくり市民アンケート	74.3% [2021年]	78.6% [2026年]
地域をきれいにする活動や公衆衛生への満足度	まちづくり市民アンケート	57.0% [2021年]	61.3% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(3) 計画的な都市インフラと暮らしを支える生活インフラの維持・整備

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 道路、公園、下水道など誰もが安全・安心で快適に利用できる環境が整っています。

① 現状と課題

- ◆ 道路は、市民生活を支えるとともに、産業の振興にも不可欠なもので、将来の発展を見通し、総合的で計画的な道路網の整備が必要です。
- ◆ 本市の都市計画道路の整備率は、近隣自治体と比較しても高いものの、引き続き利用者の利便性や広域的視点から、道路を通じたアクセス性の向上を図っていく必要があります。
- ◆ 橋りょうや道路舗装、標識など、道路に付帯する施設や設備などについても、計画的な修繕が必要となっています。
- ◆ 潤いと安らぎのある都市空間の形成を図るため、公園などの緑のある施設を設置することが求められています。
- ◆ 本市における公園や緑地などの整備に関しての市民の満足度は高く、老朽化した設備などについては、計画的な修繕を行うなど、適切な維持管理に努める必要があります。
- ◆ 汚水処理に関する人口普及率は、茨城県の平均を大きく上回っており、市民の満足度も高い状況です。
- ◆ 汚水処理施設の適切な維持管理を行い、地域の特性に応じた計画的な施設の予防保全と長寿命化に努める必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 機能に応じた道路網の整備	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 首都圏中央連絡自動車道（圏央道）へのアクセス性を高めるとともに千葉方面への連絡を強化する主要地方道美浦栄線バイパスの早期整備を促進します。 ◆ 地域住民の利便性向上に向けて身近な生活道路の充実を図るとともに、歩行者や自転車利用者の安全性に配慮した道路整備、補修などを行います。 ◆ 橋りょうや道路舗装、標識などの道路の付帯施設や設備などについて、適正な維持管理を行います。

第2章 前期基本計画

<p>② 市民に愛される公園の整備・活用・維持</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 大規模公園については、民間事業者などとの連携を視野に、それぞれの特徴を活かしながら市内外から多くの人を訪れる魅力ある公園整備を進めます。 ◆ 身近な公園については、遊具などの計画的な予防保全による長寿命化を図るとともに、地域のニーズを考慮しながら、利用環境の向上を図ります。 ◆ 市民との協働を基本とした公園管理に取り組みます。
<p>③ 汚水処理施設の計画的な維持管理</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 公共下水道や農業集落排水施設の計画的な予防保全による長寿命化を図るとともに、需要の変化に応じた整備計画の見直しを行い、施設全体の最適化を図ります。 ◆ 地域の特性に応じて、高度処理型合併処理浄化槽の設置など、適切な排水設備の整備を進めます。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
上下水道の整備への満足度	まちづくり市民アンケート	63.9% [2021年]	65.6% [2026年]
地域と地域を結ぶ幹線道路の整備への満足度	まちづくり市民アンケート	40.7% [2021年]	43.5% [2026年]
身近な生活道路の整備への満足度	まちづくり市民アンケート	49.6% [2021年]	51.1% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

政策の柱 8 市民と共に育む持続可能なまちづくり

【代表的なSDGsとの関連】



施策 (1) 市民主体のまちづくりの推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 市民と市の役割を一人ひとりが理解し、「パートナー」として信頼し合いながら、自発的な市民活動が実践されています。
- ・ 分かりやすく市の情報が発信され、市民との活発な意見交換がされており、「開かれた市役所」が実現できています。

① 現状と課題

- ◆ これまで、地域コミュニティ*や住民自治組織、市民活動団体などを中心に、市民自らが「公共」の一部を担う意識啓発や活動を促進したことにより、地域における市民参画の場面が増えてきています。
- ◆ 地域における市民活動が活発になる一方で、担い手の高齢化が課題になっています。また、市民活動に対して幅広い市民まで意識の醸成が形成されておらず、限定的な市民の参画にとどまっている側面があります。
- ◆ 近年では、社会生活の中にSNS*やオンラインミーティングツール*など、ICTを利用したコミュニケーションが一般化しつつあります。これらを含め、様々な媒体を介して、市民が求める情報を提供し、より幅広い市民への情報発信・広聴機会の確保をする必要があります。また、市民が情報を自ら取得する力も求められています。
- ◆ 今後の人口減少の進展などに伴い、行政のみで「公共」を担うのは、人的・物的双方の面からも困難になっていくことが想定されます。その中で、市民一人ひとりが自らの役割を認識し、「自ら考え、行動する」ことでまちづくりへかかわり合うことができるよう、市民一人ひとりの意識の醸成と行動変容を促していく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 市民と行政の相互理解・情報共有の強化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民の求める情報を適時適切に発信できるよう、ICTの活用など、市民のニーズを捉えた手法による情報発信を強化します。 ◆ 様々な手法による市民との双方向型の意見交換、意見聴取の場や機会を確保します。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民の「知る権利」を保障するため、適正に情報公開制度の運用を行います。
② 市民自らが考え、行動する、活発な市民活動の促進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民活動団体や活動を行いたいと考えている市民に対しての支援体制を構築します。 ◆ 市民活動の担い手が高齢化している現状を踏まえ、現役世代を中心に、幅広い層の市民による活動が展開されるよう支援を強化します。 ◆ 市民活動の拠点としての市民活動センターや市民交流プラザなどの利用を促進します。
③ 地域における市民活動の活性化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 地域における課題などは、地域で解決できるよう、地域コミュニティや住民自治組織に対する自発的な活動への支援を強化します。 ◆ 地域における活動の拠点としてのコミュニティセンターや地域集会施設などの機能を維持します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
地域の人々がふれあい、交流できる機会・内容への満足度	まちづくり市民アンケート	24.9% [2021年]	28.8% [2026年]
まちづくりに気軽に参加できる機会への満足度	まちづくり市民アンケート	22.4% [2021年]	28.8% [2026年]
市民活動への支援や参加できる機会への満足度	まちづくり市民アンケート	23.4% [2021年]	24.9% [2026年]
広報紙等行政からの情報発信への満足度	まちづくり市民アンケート	48.9% [2021年]	54.0% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策 (2) SDGsの推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ SDGsの市民の認知度が向上しており、持続可能なまちづくりが実践されています。

① 現状と課題

- ◆ 近年、様々な場所や場面で、「SDGs」に触れる機会が増加しているものの、全体的に市民のSDGsに対する認知度は3割程度と、あまり高い状況ではありません。
- ◆ 学校教育の場で学んだ若年層や企業などにおけるSDGsの取組を実践している方が多いと想定される現役世代の層では、他の世代と比べて認知度が高いものの、特に高齢者を中心に認知度が低い状況です。
- ◆ SDGsの考え方は、持続可能なまちづくりを考える上でも重要な視点の一つであり、SDGsに対する市民の認知を向上させ、SDGsに取り組む市民の数を増やしていく必要があります。
- ◆ SDGsの取組を広げていく上で、行政と民間事業者などが一体となって、その理念に基づいた連携した取組を実践することで、SDGsの普及促進を図る必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① SDGsによるまちづくり	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 本市と民間事業者・団体などが連携協力し、SDGsの理念を共有し、SDGsを軸とした様々な取組を展開していきます。 ◆ 本市におけるSDGsの取組事例を積極的に公表し、市民と共有することで、SDGsの認知度の向上を図ります。 ◆ SDGsを軸とした官民連携の取組を起点として、その他の連携した取組への展開を促します。
② SDGsの機運醸成	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 本市の持つ広報媒体を最大限活用し、市民に向けてSDGsの理念や取組の周知を積極的に行います。 ◆ SDGsを軸としたイベントを開催し、市民が具体的にSDGsに触れる機会を創出します。

第2章 前期基本計画

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
SDGsの認知度	まちづくり市民アンケート	31.7% [2021年]	38.5% [2026年]
SDGsを生活・行動変容へつなげる意識を持つ市民の割合	まちづくり市民アンケート	31.5% [2021年]	38.4% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(3) 効率的で透明性の高い市政運営

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 効率的で質の高い行政運営が行われています。
- ・ 行政運営に必要とする人材が確保できています。

① 現状と課題

- ◆ 市政運営の効率化を図るため、常にどれだけ市民のためになったのかという視点で、計画の進行管理や成果の検証を行い、事務事業などの見直しを行うなど、行政改革が機能することが必要です。
- ◆ 限られた人員、予算などの中で、施策をより効果的・効率的に実現するため、事業間の連携と調整を図り、事業を展開することが重要となっています。
- ◆ 市政運営に当たっては、民間にできることは民間に任せる、他自治体などとの連携による広域的な業務運営を行うなど、常に効率化と市民サービスの維持向上に努めることが必要です。
- ◆ 人材の活用に関しては、市職員の適正な配置に努めるとともに、資質向上のため意識改革を図り、専門的知識や技術を習得させる人材育成が必要です。特に、自ら地域と積極的にかかわり、地域が抱える問題や課題を市民とともに共有し、解決に向けた取組を実行できるといった、実践型の職員の能力向上を図る必要があります。
- ◆ 働き方改革によるワーク・ライフ・バランスに考慮した、多様な働き方に対応できる人事制度の運用を推進する必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 事務事業の見直し	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 既存の事務事業などについて、利用状況や利用者満足度など、エビデンス*を基にした必要性を検証し、必要に応じて業務の見直し、統廃合などを行い、効率的な行政運営を行います。 ◆ 社会経済情勢やトレンド*などに柔軟に対応できる行政サービスの提供に努めます。
② 民間サービスの活用	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 民間提供システムの利用やアウトソーシング*などを積極的に検討し、市民の利便性向上と業務の効率化を図ります。
③ 行政サービスの広域化の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 本市が構成自治体となっている稲敷地方広域市町村圏事務組合、龍ヶ崎地方塵芥処理組合、龍ヶ崎地方衛生組合の統合・複合化を推進します。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「茨城県ごみ処理広域化計画」を踏まえ、長期的な視点での広域化のあり方を検討します。 ◆ 公共施設の相互利用など、近隣自治体と連携しながら、市民の利便性向上に資する広域的な行政サービスを提供します。
④ 人材の確保と育成支援	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 職員のスキルアップに向けた制度を拡充します。 ◆ 民間事業者などとの人材交流や外部研修などに積極的に取り組みます。 ◆ 適切な人事評価制度の運営に努めます。 ◆ 働き方改革によるワーク・ライフ・バランスに考慮した多様な働き方への対応や職員の自発的な取組に対する支援など、職員のモチベーション*の維持・向上に向けた人事制度を構築し運用します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
行政サービスの民間委託への満足度	まちづくり市民アンケート	18.5% [2021年]	19.7% [2026年]
市役所の仕事ぶりへの満足度	まちづくり市民アンケート	38.4% [2021年]	39.5% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策

(4) 効果的な
シティプロモーション



<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 一人ひとりの龍ヶ崎市に対する推奨・参画意欲が向上しています。
- ・ 積極的なシティプロモーション活動が行われており、多くの方が市の「ファン」になっています。

① 現状と課題

- ◆ 本市においては、継続的に子育て環境の優位性を中心とした、まちの魅力を発信するシティプロモーション活動が展開されており、市民の中では、「子育てしやすい」まちとしての認知が高まっています。
- ◆ 本市全体の認知度や情報接触度などの低さから、市外の方に対してのアピールが弱い状況が見られます。
- ◆ 市民に対しては本市の魅力に触れ、他人に伝えたいような情報を、市外の方に対しては本市を知ってもらい、来訪してみたい、関わりたい、住んでみたいと感じさせるような情報を、ターゲットを明確にして発信していく必要があります。
- ◆ 本市とのゆかりや縁を持った方に対しては、その関係性を大切にし、継続的に本市と関わり続けていただけるような関係人口の創出を推進していくことが必要です。
- ◆ 関係人口*の創出に当たっては、本市の存在や魅力を知っているだけではなく、本市のことを知人や友人に勧めることや、より深く関わり続ける関係となるような意識の変化を促すことを念頭に取り組む必要があります。
- ◆ 職員一人ひとりが本市のプロモーションを担うという認識を持って、様々な機会を捉え、多様な媒体を活用し、職員一丸となって情報発信などに取り組んでいく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 定住促進などに向けたプロモーション活動の展開	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 定住人口の確保と人口流出の抑制に視点を置き、ターゲットを明確にしながら、本市の持つ魅力や居住環境の優位性などのプロモーション活動を積極的に展開します。 ◆ 職員一人ひとりが本市のプロモーションを担う認識の下、積極的な情報発信に取り組みます。

第2章 前期基本計画

② 関係人口の創出	◆ 本市とゆかりや縁を持った方（関係人口）に対して、継続的な関わり合いを持ち、本市を勧める意識を醸成する取組を展開します。
③ シビックプライドを向上させるシティプロモーションの展開	◆ 本市の様々な魅力を多角的な視点から発掘し、ターゲットを明確にしながら、積極的な情報発信を展開します。 ◆ プロモーション活動の中で、市民などの本市に対する推奨意欲や参画意欲の向上を図ります。
④ ふるさと納税制度の活用促進	◆ ふるさと納税制度を活用し、市産品などの返礼品を通じて、本市の認知度向上と関係人口の創出を図ります。 ◆ 企業版ふるさと納税の活用を推進します。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
龍ヶ崎の魅力を勧める意欲（推奨意欲）	まちづくり市民アンケート ※NPS	-50.8 [2021年]	-40.8 [2026年]
龍ヶ崎をよくする活動に参加したい意欲（参画意欲）	まちづくり市民アンケート ※NPS	-38.6 [2021年]	-28.6% [2026年]
龍ヶ崎ファンクラブ会員が市を勧める意識（推奨意欲）	事業アンケート	39.8% [2022年]	44.8% [2026年]
シティプロモーション活動への満足度	まちづくり市民アンケート	15.4% [2021年]	23.9% [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策 (5) 公共施設の「縮充」の推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 利便性の高い魅力的な公共施設が整っています。
- ・ 公共施設が担うべき必要性の高い機能を確保しつつ、施設配置・総量の最適化が図られています。

① 現状と課題

- ◆ 県内でいち早く公共施設再編成に関する基本方針を策定するなど、公共施設が担うべき必要性の高い機能を確保しつつ、施設配置・総量の最適化を図る「公共施設の縮充*」の観点で、公共施設マネジメントに積極的に取り組んでいます。
- ◆ 公共施設の基本的な情報や工事履歴、管理運営状況などについて、集積・蓄積を進めて活用することにより、計画的な維持管理を行っています。
- ◆ 過去のニュータウン開発などに伴い一斉に整備した公共施設が同時期に更新時期を迎えるなどにより、財政的な負担の増加が見込まれていることから、再編成や長寿命化の取組などによる費用の平準化が必要となっています。
- ◆ 民間事業者などとの連携にさらに取り組み、公共施設の機能や事業運営に関する最適化を図ることが必要です。特に、多様な官民連携（PPP*/PFI*）手法の導入による財政負担の軽減や機能の向上が必要となっています。
- ◆ 公共施設の持つ社会的な役割に対応するため、ユニバーサルデザイン*に配慮することや脱炭素化などの取組も推進していく必要があります。
- ◆ 利用見込みのない公共施設については、計画的に解体を進めているものの、社会情勢の変化や新たな需要に対応するための新規施設の整備、既存施設の拡大などにより、施設の総量はわずかな減少にとどまっています。
- ◆ 社会経済情勢の変化や市民ニーズに合わせて、施設（建物）と機能（行政サービス）を最適な形で組み合わせ、未利用となった施設の処分を含む利活用を行っていくなど、市民ニーズを満たしつつ、全体の最適化を図っていく必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 効果的・効率的な維持管理の推進	◆ 公共施設の点検・診断などを着実に実施し、予防保全型の維持管理を基本に、再編成の検討や長寿命化を踏まえた、適切な維持管理を行います。

第2章 前期基本計画

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 施設改修などに際しては、ユニバーサルデザインの導入や脱炭素化の取組を推進するなど、公共施設が利用者目線で使いやすい、持続可能なものとなるように努めます。
② 機能（行政サービス）・事業運営の最適化の推進	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 公共施設における機能（行政サービス）の提供や事業運営について見直しを行い、民間事業者などによる代替が可能なものについては、民間事業者などの活力を活用するなど、行政サービスの提供や事業運営のあり方の転換を図ります。 ◆ 公共施設の運営などについては、指定管理者制度など、官民連携（PPP/PFI）手法の積極的な導入を図ります。 ◆ 蓄積している施設情報の活用により、公共施設の運営コストなどを精査し、受益者負担の適正化を図ります。
③ 施設配置・総量の最適化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 社会経済情勢を踏まえ、公共施設の必要な機能を維持・向上しつつ、公共施設の多機能化・複合化などに取り組み、施設配置・総量の最適化を図ります。 ◆ 公共施設の最適化に伴い発生した未利用財産（跡地など）については、民間事業者などへの売却や貸付なども視野に、積極的な利活用に努めます。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
公共施設の総量削減について理解している市民の割合	公共施設等再編成に関する市民アンケート	●% [2022年]	●% [20**年]
公共施設等の現状や課題について関心を持っている市民の割合	公共施設等再編成に関する市民アンケート	●% [2022年]	●% [20**年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策 (6) 電子自治体の推進

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- デジタルトランスフォーメーション（DX）により、効率的で便利な行政運営が実践できています。

① 現状と課題

- 行政手続におけるデジタル技術の活用は、市民の利便性を向上させるとともに、業務効率化を図ることができます。本市においては、デジタル技術を活用した業務を増やすよう努めていますが、現状では一部のものに限られています。
- 2021年9月に国において「デジタル庁」が設置され、国全体でデジタル実装による利便性やサービス向上を図る取組がはじまりました。
- デジタル化による業務効率化などにより、例えば、市役所に来庁することなく手続が完結できることで、限られた人的資源を有効に活用することもできるようになることから、行政サービスの向上の面からも、さらなる推進が求められています。
- マイナンバーカードを利用した電子申請サービスの拡充など、市民にとって利便性の高いサービスの検討を進めています。引き続き、マイナンバーカードの普及促進を図り、電子証明書や電子申請によるメリットを多くの方が享受できる取組を推進する必要があります。
- 社会生活におけるデジタル実装を進める「デジタルトランスフォーメーション」を実現する中で、全ての市民が情報の格差なく、デジタル社会の恩恵を実感できるよう、丁寧なデジタル活用支援が求められています。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① デジタルトランスフォーメーションの推進体制の構築	<ul style="list-style-type: none"> 行政手続などにおけるデジタル化を推進し、市民の利便性向上や業務効率化を図ります。 本市におけるデジタル実装の核となる人材の確保・デジタルリテラシー*の向上を図ります。
② 自治体情報システムの標準化・共通化	<ul style="list-style-type: none"> 自治体によって異なる情報システムについて、国の定める標準仕様に準拠したシステムへの移行を図ります。 標準仕様と本市が独自に導入しているシステムとの連携の仕組みについて検討します。

第2章 前期基本計画

③ 行政手続のオンライン化	<ul style="list-style-type: none"> ◆ マイナンバーカードの普及と利用促進を図り、本市独自の行政サービスの活用策を検討します。 ◆ 来庁せずに完了できる行政手続の仕組みを検討の上、構築・運用を図ります。 ◆ 行政手続における決済のキャッシュレス化を推進します。
④ デジタルデバイド*対策	◆ 全ての市民がデジタル社会の恩恵を実感できるよう、デジタル機器などを利用するための支援を行います。

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
行政手続のオンライン化の数	市独自調査	83件 [2022年]	150件 [2026年]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

施策 (7) 持続可能な財政運営

<施策が目指す龍ヶ崎の姿・イメージ>

- ・ 市民ニーズや社会経済情勢の変化に対応した、次世代においても持続可能な財政運営が行われています。

① 現状と課題

- ◆ 市民のライフスタイルの変化により、行政への需要が高度化・多様化するとともに、少子・高齢化の進展により社会保障関係費をはじめとする義務的経費の増加傾向に拍車がかかっています。そのような中、中期的な視点から、本市の持続可能性を意識した財政運営が求められています。
- ◆ 歳出が増大する一方で、歳入については、減収傾向となることが予想され、今後さらに税の厳正かつ公平な執行、とりわけ収納率の向上や滞納の抑制に努め、市税の安定的確保が最重要課題となっています。また、税以外のさらなる自主財源の確保も必要になっています。
- ◆ 健全な財政を維持していくためには、さらに実効性ある計画的な運営が必要です。このため、財政運営における課題を的確に捉え、具体的かつ明確な目標を定め、確実な実行とその検証を行う中で、持続可能な財政運営に取り組む必要があります。
- ◆ 健全財政の維持に向けた取組に対する市民の理解と協力を得るために、予算や決算状況など市の財政状況について、市民に向けて分かりやすい情報の提供に努め、透明性の高い財政運営を行う必要があります。

② 施策の展開方向

施策の展開方向	方向性
① 中期的な視点による財政運営	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 「龍ヶ崎市財政運営の基本指針等に関する条例」に基づき、歳出削減と歳入確保に取り組み、計画的な財政運営を推進します。 ◆ 予算要求における基準の見直しや各部門における予算配分への理解を深めることで、適正な予算要求を行います。 ◆ さらなる自主財源の確保に努めます。
② 市税等の適正課税の推進と納税環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民や企業など、納税者にとって納得のできる税の公平で公正な賦課と滞納の抑制に努めます。 ◆ 市税の納付方法や手続の拡充を図り、市民にとって納税しやすい環境の整備を図ります。

第2章 前期基本計画

③ 分かりやすい財政状況の情報発信	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 市民にとって分かりやすい財政状況の共有化・見える化を図ります。 ◆ 財務書類から得られる情報分析から予算編成などへの活用を図り、市民に納得性の高い財政運営に努めます。
-------------------	--

③ 成果指標（重要業績成果指標）

指標名	出典	ベース値	目標値
市税等の収納率	市独自調査	98.2% [2020年]	ベース値 以上を維持 [2026年]
経常収支比率*	決算資料	93.2 [2020年度決算]	92.7 [2025年度決算]
積立金残高比率*	決算資料	34.6 [2020年度決算]	35.0 [2025年度決算]
基礎的財政収支*	決算資料	黒字 [2020年度決算]	黒字 [2025年度決算]
実質債務残高比率*	決算資料	181.3 [2020年度決算]	157.3 [2025年度決算]
社会資本形成の将来世代負担比率*	決算資料	11.6 [2020年度決算]	10.2 [2025年度決算]

【コラムや写真など】

施策の推進に関連する内容のコラムや写真を掲載する。
調整中

5 龍ヶ崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略の推進

(1) 第2期龍ヶ崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略の策定

本市では、人口減少社会における子育て支援や地域社会の維持・活性化に向けた施策を展開するため、「まち・ひと・しごと創生法」に基づき、「龍ヶ崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略」を2015年度に策定し、その後「第2次ふるさと龍ヶ崎戦略プラン」に包括する形で地方創生に取り組んできました。

「第2期龍ヶ崎市まち・ひと・しごと創生総合戦略」（以下「第2期総合戦略」といいます。）は、国や茨城県の同総合戦略の内容を踏まえるとともに、人口減少を克服し、将来にわたって成長力を確保し、活力ある社会を維持するために策定するものです。

(2) 本計画との関係

第2期総合戦略は、本計画に包括する形で、一体的に策定することとします。

まず、この「前期基本計画」において、第2期総合戦略における基本目標と横断的な目標を掲げます。また、その基本目標と横断的な目標に対し、この「前期基本計画」における施策や重要行政評価指標（KPI）との関連性を示すこととします。

(3) 第2期総合戦略の計画期間

第2期総合戦略の計画期間は、「前期基本計画」と同様、2023年1月から2027年3月までのおおむね4年間とします。

(4) 第2期総合戦略の推進体制

第2期総合戦略の推進に当たっては、全庁的に施策に取り組むとともに、市民をはじめ産業界、国・県などの関係機関、教育機関、金融機関など、関係する様々な主体と連携を図りながら地方創生に取り組めます。

また、第2期総合戦略に位置付けた施策や事業の進捗管理と評価については、本計画における進捗管理や評価と一体的に行います。

第2章 前期基本計画

(5) 第2期総合戦略の基本目標

● 基本目標 1 ●

龍ヶ崎を支える産業を応援し、安心して働けるまちづくり

関連する施策

政策の柱	施策	施策の展開方向
2 まちの元気を生み出す産業と交流のあるまちづくり	(1) 地域経済の活性化	① 商工業・サービス業の振興と中小企業への支援
		② 農業の振興
		③ 企業誘致の推進
	(2) 多様な働き方と働く場の創出	① 雇用の場の確保と地元就職の促進
		② 創業・起業への支援
		③ 多様な働き方に向けた場の創出
6 機能的で、利便性が高いまちづくり	(1) 魅力ある都市拠点の形成	④ 企業と連携した雇用創出
		② 活力と雇用を生み出す産業拠点の形成

関連するKPI

施策	指標名	ベース値	目標値
2-(1) 地域経済の活性化	商店街への支援や商業の活性化への満足度	20.1% [2021年]	24.8% [2026年]
	農業の振興への満足度	16.0% [2021年]	24.8% [2026年]
2-(2) 多様な働き方と働く場の創出	就労支援や企業誘致など雇用の創出への満足度	9.8% [2021年]	18.9% [2026年]
	創業スクール受講者の5年以内の創業率	21.8% [2021年]	25.0% [2026年]
6-(1) 魅力ある都市拠点の形成	駅や大規模商業施設などを中心にしたまちづくりへの満足度	20.5% [2021年]	28.5% [2026年]

● 基本目標 2 ●

龍ヶ崎ににぎわいを生み、住みたい・行きたいまちづくり

関連する施策

政策の柱	施策	施策の展開方向
2 まちの元気を生み出す産業と交流のあるまちづくり	(3) 地域資源を活用した観光まちづくりの推進	① 観光・にぎわいづくりの推進
		② 交流の拠点としての牛久沼の有効活用
		③ 大規模公園の活用
4 誰もが自分らしく、生きがいを持って暮らせるまちづくり	(1) 誰もが楽しめる生涯スポーツ社会の実現	② 競技スポーツの推進 ③ スポーツによるにぎわいづくり
	(2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進	③ 歴史的文化的遺産の保存と地域資源としての活用促進
6 機能的で、利便性が高いまちづくり	(1) 魅力ある都市拠点の形成	① 生活を支える地域生活拠点と魅力を生み出す都市拠点の形成
		③ にぎわいのある交流拠点の整備
8 市民と共に育む持続可能なまちづくり	(4) 効果的なシティプロモーション	① 定住促進などに向けたプロモーション活動の展開
		② 関係人口の創出
		③ シビックプライドを向上させるシティプロモーションの展開
		④ ふるさと納税制度の活用促進

関連するKPI

施策	指標名	ベース値	目標値
2-(3) 地域資源を活用した観光まちづくりの推進	地域資源を活用した観光の推進への満足度	14.2% [2021年]	22.8% [2026年]
	市外在住者の本市の認知度における JR 常磐線沿線近隣自治体（最も高い数値）との差	14.3 [2020年]	10.0 [2026年]
	市外在住者の本市への来訪意向における JR 常磐線沿線近隣自治体（最も高い数値）との差	9.9 [2020年]	5.0 [2026年]
4-(1) 誰もが楽しめる生涯スポーツ社会の実現	体を動かし、スポーツ等に親しむ機会・施設への満足度	47.7% [2021年]	51.3% [2026年]
4-(2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進	芸術や文化に触れ親しむ機会・施設への満足度	27.0% [2021年]	31.6% [2026年]
	生きがいづくりや趣味を楽しむ機会・場所への満足度	26.7% [2021年]	31.2% [2026年]
6-(1) 魅力ある都市拠点の形成	駅や大規模商業施設などを中心にしたまちづくりへの満足度	20.5% [2021年]	28.5% [2026年]
8-(4) 効果的なシティプロモーション	龍ヶ崎の魅力を勧める意欲（推奨意欲）	-50.8 [2021年]	-40.8 [2026年]
	龍ヶ崎をよくする活動に参加したい意欲（参画意欲）	-38.6 [2021年]	-28.6 [2026年]
	龍ヶ崎ファンクラブ会員が市を勧める意識（推奨意欲）	39.8% [2022年]	44.8% [2026年]
	シティプロモーション活動への満足度	15.4% [2021年]	23.9% [2026年]

● 基本目標 3 ●

龍ヶ崎で結婚し、子どもを産み、育てたくなるまちづくり

関連する施策

政策の柱	施策	施策の展開方向
1 子どもが健やかに育ち、一人ひとりの夢や希望を育むまちづくり	(1) 子ども・子育て支援の充実	① 質の高い幼児教育・保育の確保
		② 地域での子育て環境の充実
		③ すべての子どもが健やかにいきいきと育つ環境づくり
		④ 子育て世代への経済的支援
		⑤ 少子化への対策の強化
	(2) 「夢」を持ち「生きる力」を育む教育の推進	① 確かな学力を育み、信頼される学校づくりの推進
		② 共生社会に向けた教育活動の充実
		③ 健康で健全な心身を育む教育の推進
		④ 新時代に活躍する人材の育成
	(3) 若者世代の活躍支援	① 青少年の健全育成
		② 若者世代の活躍支援
③ 若者世代の定住促進		

関連するKPI

施策	指標名	ベース値	目標値
1-(1) 子ども・子育て支援の充実	子育てしやすいまちであると感じる市民の割合	48.3% [2021年]	57.5% [2026年]
	妊娠・出産の支援に対し満足している市民の割合	82.6% [2021年]	86.0% [2026年]
	小学校入学前の子どもたちへの教育内容・施設への満足度	31.4% [2021年]	33.7% [2026年]
1-(2) 「夢」を持ち「生きる力」を育む教育の推進	小中学校の教育内容・施設への満足度	32.5% [2021年]	33.1% [2026年]
	若者が健全に育つ環境や若者の活動を支援する機会・サービスの満足度	18.4% [2021年]	28.8% [2026年]
1-(3) 若者世代の活躍支援	若者が健全に育つ環境や若者の活動を支援する機会・サービスの満足度	18.4% [2021年]	28.8% [2026年]
	龍ヶ崎の魅力を勧める意欲（推奨意欲）（18歳～39歳）	-46.8 [2021年]	-36.8 [2026年]
	龍ヶ崎をよくする活動に参加したい意欲（参画意欲）（18歳～39歳）	-52.4 [2021年]	-42.4 [2026年]
	龍ヶ崎をよくする活動を実践している方へ感謝する意欲（感謝意欲）（18歳～39歳）	43.7 [2021年]	53.7 [2026年]
	「住み続けたい」と感じる市民の割合（18歳～39歳）	72.3% [2021年]	75.0% [2026年]

● 基本目標 4 ●

龍ヶ崎に人が集い、安心して暮らせるまちづくり

関連する施策

政策の柱	施策	施策の展開方向
3 共に支え合い、誰もが健康に暮らせるまちづくり	(1) 支え合う地域福祉の実現	① 支え合う地域福祉の推進
		② 障がい者福祉の充実
	(2) 健康長寿社会の実現	③ 高齢者福祉の充実
		① 市民の健康寿命の延伸
		③ 健康づくり基盤の強化
4 誰もが自分らしく、生きがいを持って暮らせるまちづくり	(1) 誰もが楽しめる生涯スポーツ社会の実現	① スポーツ・運動を通じた生きがいづくり
	(2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進	① 市民の学びの機会の充実
		② 暮らしを豊かにする文化芸術活動の促進
5 安全・安心が実感できるまちづくり	(1) 防災・減災対策の推進	① 防災力・減災力の強化
	(3) 暮らしの安全・安心の確保	② 地域の防災活動の充実
		① 地域の防犯体制の充実
		② 交通安全環境の向上
		③ 消費者教育の充実
6 機能的で、利便性が高いまちづくり	(2) 快適でシームレスな移動環境の構築	① 基幹公共交通の利便性向上と活性化
		② コミュニティバスと乗り合いタクシーの運行
		③ 新たな公共交通ネットワークの構築
		④ 公共交通利用の促進
		⑤ 自転車利用の促進と放置自転車対策
	(3) 良好な住環境の維持・創出	① 多様なニーズに対応した住宅地の供給と魅力ある住環境形成の促進
		② 空家等対策の推進
		③ 市営住宅の計画的な予防保全と長寿命化
7 環境にやさしく、誰もが快適に暮らせるまちづくり	(1) 環境負荷の少ない地域社会の形成	① カーボンニュートラルの実現に向けた対策の推進
		② 循環型社会構築に向けたごみの発生抑制とリサイクルの推進
		③ 環境学習の推進
	(2) 自然環境の保全と環境美化の推進	① 自然環境と里山の保全
		② 水辺環境の保全
		④ 環境美化の推進
8 市民と共に育む持続可能なまちづくり	(3) 効率的で透明性の高い市政運営	① 事務事業の見直し
		③ 行政サービスの広域化の推進
	(5) 公共施設の「縮充」の推進	① 効果的・効率的な維持管理の推進
		② 機能（行政サービス）・事業運営の最適化の推進
		③ 施設配置・総量の最適化
	(7) 持続可能な財政運営	① 中期的な視点による財政運営
		② 市税等の適正課税の推進と納税環境の整備
		③ 分かりやすい財政状況の情報発信

第2章 前期基本計画

関連するKPI

施策	指標名	ベース値	目標値
3-(1) 支え合う地域福祉の実現	お年寄りが生活しやすい施設・サービスへの満足度	27.0% [2021年]	31.0% [2026年]
	障がいのある人が生活しやすい施設・サービスへの満足度	15.0% [2021年]	16.9% [2026年]
	地域での支え合いやボランティア活動への満足度	27.6% [2021年]	30.8% [2026年]
3-(2) 健康長寿社会の実現	健康診査などの受けやすさや健康づくりのしやすさへの満足度	53.0% [2021年]	56.6% [2026年]
	お年寄りが生活しやすい施設・サービスへの満足度	27.0% [2021年]	31.0% [2026年]
4-(2) 暮らしを豊かにする生涯学習・文化芸術活動の推進	芸術や文化に触れ親しむ機会・施設への満足度	27.0% [2021年]	31.6% [2026年]
	生きがいづくりや趣味を楽しむ機会・場所への満足度	26.7% [2021年]	31.2% [2026年]
5-(1) 防災・減災対策の推進	台風や地震など自然災害への対策への満足度	38.8 [2021年]	42.0% [2026年]
	住宅の耐震化率	95.9% [2018年]	98.0% [2026年]
5-(3) 暮らしの安全・安心の確保	犯罪や非行防止などの治安対策への満足度	32.7% [2021年]	37.5% [2026年]
	交通安全対策への満足度	39.1% [2021年]	41.2% [2026年]
	消費者問題の相談体制への満足度	12.7% [2021年]	14.9% [2026年]
6-(2) 快適でシームレスな移動環境の構築	路上駐車や放置自転車への対策への満足度	33.8% [2021年]	36.5% [2026年]
	市内の公共交通機関での移動の利便性への満足度	28.0% [2021年]	34.5% [2026年]
	都心など市外への公共交通機関での移動の利便性への満足度	35.4% [2021年]	41.9% [2026年]
6-(3) 良好な住環境の維持・創出	街並みの美しさへの満足度	51.6% [2021年]	62.2% [2026年]
	空家の撤去、活用などの空家対策への満足度	6.9% [2021年]	16.2% [2026年]
7-(1) 環境負荷の少ない地域社会の形成	再生可能エネルギーの活用など環境負荷低減の取組への満足度	35.0% [2021年]	41.5% [2026年]
	ごみ収集サービスや資源リサイクルへの満足度	75.1% [2021年]	77.8% [2026年]
7-(2) 自然環境の保全と環境美化の推進	空気のきれいさや緑の豊かさなどの自然環境への満足度	74.3% [2021年]	78.6% [2026年]
	地域をきれいにする活動や公衆衛生への満足度	57.0% [2021年]	61.3% [2026年]
8-(3) 効率的で透明性の高い市政運営	市役所の仕事ぶりへの満足度	38.4% [2021年]	39.5% [2026年]
8-(5) 公共施設の「縮充」の推進	公共施設の総量削減について理解している市民の割合	●% [2021年]	●% [20**年]

第2章 前期基本計画

施策	指標名	ベース値	目標値
8-(5) 公共施設の「縮充」の推進	公共施設等の現状や課題について関心を持っている市民の割合	●% [2021年]	●% [20**年]
8-(7) 持続可能な財政運営	市税等の収納率	98.2% [2020年]	ベース値 以上を維持 [2026年]
	経常収支比率	93.2 [2020年度決算]	92.7 [2025年度決算]
	積立金残高比率	34.6 [2020年度決算]	35.0 [2025年度決算]
	基礎的財政収支	黒字 [2020年度決算]	黒字 [2025年度決算]
	実質債務残高比率	181.3 [2020年度決算]	157.3 [2025年度決算]
	社会資本形成の将来世代負担比率	11.6 [2020年度決算]	10.2 [2025年度決算]

● 横断的な目標 1 ●

龍ヶ崎で多様な人々が活躍するまちづくり

関連する施策

政策の柱	施策	施策の展開方向
2 まちの元気を生み出す産業と交流のあるまちづくり	(4) 流通経済大学との連携の推進	① 龍・流連携事業の推進
		② 大学（学生）と市民の交流促進
		③ 学生の住みごこちの向上と愛着の醸成
4 誰もが自分らしく、生きがいを持って暮らせるまちづくり	(3) 多様性を認め尊重し合う、共生社会の実現	① 男女共同参画社会・女性活躍社会の実現
		② 多文化共生社会の構築
		③ 人権を尊重して多様性を認め合う社会の構築
8 市民と共に育む持続可能なまちづくり	(1) 市民主体のまちづくりの推進	② 市民自らが考え、行動する、活発な市民活動の促進
		③ 地域における市民活動の活性化
	(3) 効率的で透明性の高い行政運営	② 民間サービスの活用
		④ 人材の確保と育成支援

関連するKPI

施策	指標名	ベース値	目標値
2-(4) 流通経済大学との連携の推進	流通経済大学との連携事業や大学生との交流機会の創出への満足度	26.0% [2021年]	33.4% [2026年]
	龍・流連携事業の認知度	36.6% [2021年]	41.0% [2026年]
	龍・流連携事業や大学の開催するイベント等へ参加したことがある市民の割合	13.9% [2021年]	22.5% [2026年]
4-(3) 多様性を認め尊重し合う、多文化共生社会の実現	男女の平等意識、性の差を感じずに活躍できる環境への満足度	22.7% [2021年]	23.8% [2026年]
	諸外国や異文化との交流の機会への満足度	12.6% [2021年]	16.9% [2026年]
8-(1) 市民主体のまちづくりの推進	地域の人々がふれあい、交流できる機会・内容への満足度	24.9% [2021年]	28.8% [2026年]
	まちづくりに気軽に参加できる機会への満足度	22.4% [2021年]	28.8% [2026年]
	市民活動への支援や参加できる機会への満足度	23.4% [2021年]	24.9% [2026年]
8-(3) 効率的で透明性の高い行政運営	行政サービスの民間委託への満足度	18.5% [2021年]	19.7% [2026年]
	市役所の仕事ぶりへの満足度	38.4% [2021年]	39.5% [2026年]

● 横断的な目標 2 ●

龍ヶ崎で新しい時代の流れを力にするまちづくり

関連する施策

政策の柱	施策	施策の展開方向
8 市民と共に育む持続可能なまちづくり	(1) 市民主体のまちづくりの推進	① 市民と行政の相互理解・情報共有の強化
	(2) SDGsの推進	① SDGsによるまちづくり
		② SDGsの機運醸成
	(6) 電子自治体の推進	① デジタルトランスフォーメーションの推進体制の構築
		② 自治体情報システムの標準化・共通化
		③ 行政手続のオンライン化
	④ デジタルデバイス対策	

関連するKPI

施策	指標名	ベース値	目標値
8-(1) 市民主体のまちづくりの推進	広報紙等行政からの情報発信への満足度	48.9% [2021年]	54.0% [2026年]
8-(2) SDGsの推進	SDGsの認知度	31.7% [2021年]	38.5% [2026年]
	SDGsを生活・行動変容へつなげる意識を持つ市民の割合	31.5% [2021年]	38.4% [2026年]
8-(6) 電子自治体の推進	行政手続のオンライン化数	83件 [2022年]	150 [2026年]

～第3章～

財政計画

1 財政収支見通しと財政運営の課題

ここでは、施策の実現を担保するための財政状況について、収支状況を中心にその見通しを示します。

現行の制度や公共サービスが継続されることを基本とし、直近の人口推計や国の経済試算などを反映し、2022年度から2026年度まで（おおむね前期基本計画の計画期間）の5年間の収支を見ると、2023年度までは形式収支が黒字の見通しであるものの、2024年度以降は毎年約数億円の赤字が続く見通しが示されています。ただし、2024年度時点での一般基金残高が約53億円であることから、基金を赤字分に充当することで、新たな施策展開も可能であると考えられます。

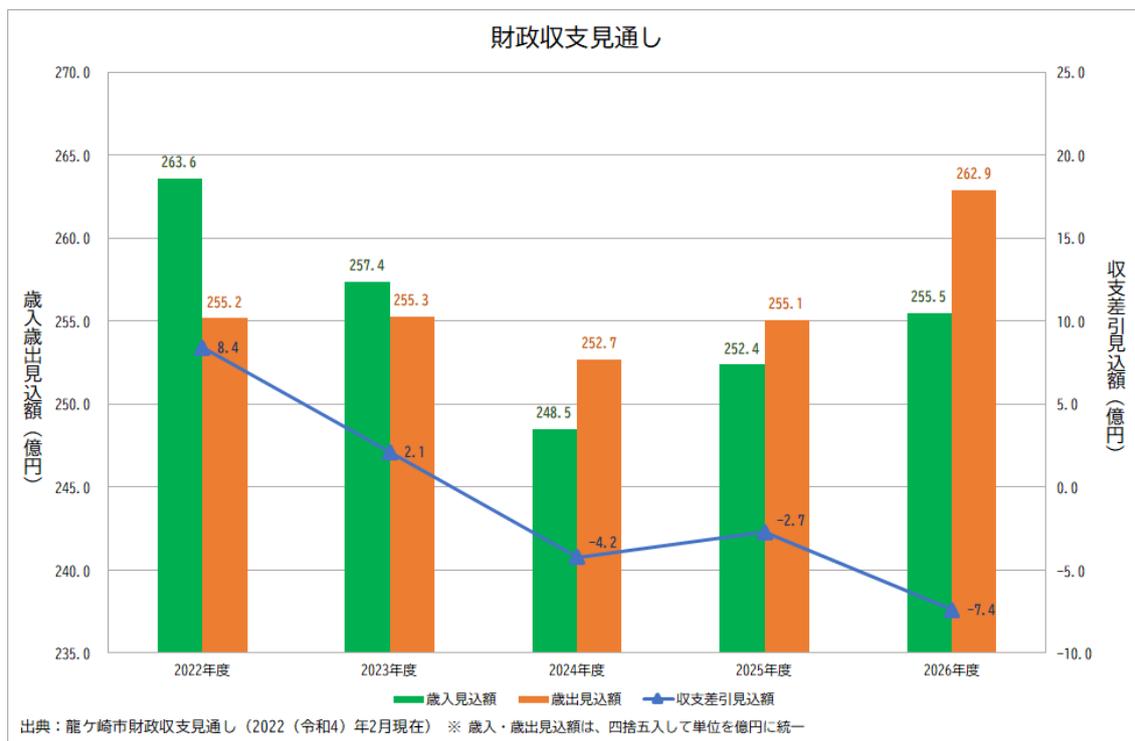
財政収支見通しを分析すると、歳入においては、地方交付税*などの依存財源に頼る部分が多い状況が継続するものと見込まれます。地方交付税の代替財源である臨時財政対策債*による財源確保も避けられない状況です。また、少子・高齢化や人口減少の影響により、担税力*のある世代や納税義務者の減少も見込まれ、今後、市税などの自主財源の大幅な増収を見込むことは困難になっています。

歳出においては、1980年代頃からのニュータウン開発に伴い、人口の急激な増加に対応するため、学校や道路、公園、下水道などのインフラ整備に要した事業費の債務が減少するなど、公債費*の減少が進んでいく一方、インフラ整備から40年を経過するものもあり、今後大規模な改修や建替えなどの必要性が見込まれます。また、高齢化の進行による社会保障関係費の増加なども引き続き懸念され、義務的・固定的な経費に要する財政需要の増加が見込まれ、さらなる財政構造の硬直化が懸念されます。

そのような中、本計画に掲げる施策を展開することで、本市の活性化などを図り、現世代の市民に一定のサービスを提供し、未来を担う子どもたちのためにも持続可能なまちとなるには、財源の確保は不可欠です。

そのため、今後も財政健全化の取組を確実に推進していくことが重要な課題となります。

図表14 財政収支見通し



※ 財政収支見通しは、以下の条件の下、推計を行ったものです。

- (1) 推計の前提条件は、現行の制度や仕組みなどが継続するものとしてしています。
- (2) 施設管理経費や維持補修費、扶助費などは、経済成長率や利用者の増加率などを推計した上、反映させています。
- (3) 基金繰入金は、事業計画による定額的な特定目的基金の取崩しを見込んでいます。
- (4) 公共施設の定期的な改修、道路や公園の改良・補修のようなインフラ整備などの事業費として、年間12億円（財源として地方債8億円）と独立行政法人都市再生機構立替返済金を見込んでいます。

※ 今後実施予定の大規模な新規・拡充事業については、実施計画（アクションプラン）策定ごとに、実施計画に掲載された各事業費を反映した財政推計を行い、財源を確保します。

※ 財政収支見通しは、全体の傾向把握に主眼を置いたものであり、事後に個々の数値や計数を検証した場合、推計値と実績値の間に大きなかい離やばらつきが見られることがあります。

第3章 財政計画

図表15 財政収支見通しの内訳

財政収支見通しの内訳

◀歳入内訳▶

(単位：億円)

項目	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
一般財源【地方税・地方交付税など】	172.2	173.8	166.3	163.3	163.8
特定財源【負担金・国県支出金など】	91.4	83.6	82.3	89.1	91.7
合計	263.6	257.4	248.5	252.4	255.5

◀歳出内訳▶

(単位：億円)

項目	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
経常的経費（人件費・扶助費・補助費など）	229.9	230.4	230.3	231.5	234.4
公共施設・インフラ整備など	25.4	25.0	22.4	23.6	28.5
合計	255.2	255.3	252.7	255.1	262.9

出典：龍ヶ崎市財政収支見通し（2022（令和4）年2月現在）※ 歳入・歳出見込額は、四捨五入して単位を億円に統一

図表16 一般基金残高見通し

一般基金残高見通し

(単位：億円)

項目	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
一般基金残高	51.5	52.2	53.0	53.7	54.5

出典：龍ヶ崎市財政収支見通し（2022（令和4）年2月現在）※ 一般基金残高見込額は、四捨五入して単位を億円に統一

2 財政計画と実施計画(アクションプラン)との関係

「龍ヶ崎市まちづくり基本条例」第23条第1項では、まちづくりの基本方向を示す最上位の計画について、財政見通しを踏まえ定めるものとしています。そのため、本計画に定めた施策の着実な遂行に向け、実施計画（アクションプラン）を毎年度、そのときの社会経済情勢や事業の進捗状況などを踏まえ、見直しを行いつつ策定します。

実施計画（アクションプラン）の策定には、その財源が担保された実効性のあるものとするのが重要になってきます。そのため、毎年度の収支改善などを反映した財政収支見通しや一般基金残高などについては、毎年度見直しを行うことで精度を維持しつつ、事業への充当可能財源を推計し、それを踏まえた実施計画（アクションプラン）を策定するものとします。また、実施計画（アクションプラン）や財政収支見通しなどは、市民へ広く公表し、情報の共有化を図ります。

以上のことを行うことで、中期的な事業計画と財政計画を連動させ、財政の健全化と本計画の実効性を高めます。